





Declaración de Responsabilidad

Declaration of Responsibility

El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de Mota-Engil Perú S.A. durante el año 2015.

Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, los firmantes se hacen responsables por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables.

Lima, 16 de Mayo del 2016

This document contains accurate and sufficient information on the business development of Mota-Engil Peru SA during 2015.

Without prejudice to its responsibility to the issuer, the signatories are responsible for its contents in accordance with the applicable legal provisions.

Lima, May 16, 2016

FRANCISCO RUBÉN DARÍO
LORA MORGAN
Presidente del Directorio
Chairman of the Board

JORGE MANUEL SANTOS DA CUNHA
BALSEMÃO
Presidente del Comité Ejecutivo
Chief Executive Officer (CEO)

FILIFE MANUEL MALHO CERDEIRA GUERRA
Director de Administración y Finanzas
Chief Financial Officer (CFO)

Construimos el futuro con orgullo de nuestro pasado

We build the future with pride for our past



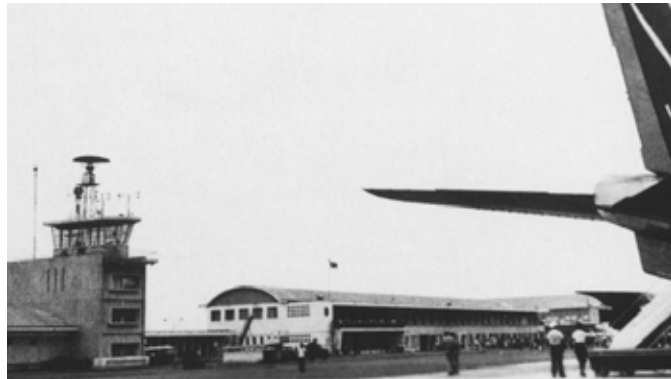
1946

Fundación de Mota & Companhia
Foundation of Mota & Companhia

1952

Adjudicación a Mota & Companhia del
Aeropuerto Internacional de Luanda

Mota & Companhia is awarded the construction
of Luanda's International Airport



1977

Mota & Companhia gana obra en
Mondego, Portugal

Mota & Companhia is awarded project in
Mondego, Portugal

1975

Mota & Companhia: Internacionalización en
África, presa de Dreihuk en Namibia

Mota & Companhia: Internationalizes in Africa,
Dreihuk Dam in Namibia

1980

Mota & Companhia: Creación de la empresa
Paviterra en Angola

Mota & Companhia: Creation of Paviterra
Company in Angola

1990

Mota & Companhia inicia actividades en
Malawi y Mozambique

Mota & Companhia starts operating in Malawi
and Mozambique



1994

Mota & Companhia: Puente Vasco da Gama en
Lisboa, Portugal

Mota & Companhia: Vasco da Gama Bridge in
Lisbon, Portugal

1998

Mota & Companhia y Engil en el Perú
Mota & Companhia and Engil in Peru



1999-2000

Fundación del Grupo Mota-Engil
Foundation of the Mota-Engil Group

2005

Inscripción de Mota-Engil en el PSI 20,
principal índice de la bolsa de valores
en Portugal

Mota-Engil joins the PSI 20 share index,
the most important stock market index
in Portugal

2007

Entrada a México: concesión vial
Perote-Xalapa, estado de Veracruz

Entry in Mexico: Perote-Xalapa road
concession, state of Veracruz



2010

Institución y reconocimiento público de la
Fundación Manuel António da Mota

Establishment and public recognition of the
Manuel António da Mota Foundation

2014

Inauguración de la nueva sede de la
Fundación Manuel António da Mota en el Perú

The Manuel António de Mota
Foundation opened a new office in Peru



2011

Internacionalización y
diversificación

Internationalization and
diversification

2015

Superando Retos / Surmounting Challenges

- Cohesión
- Liderazgo
- Proyectos que impulsan el futuro
- Nuestra gente, nuestra esencia
- Consolidando la experiencia

- Cohesion
- Leadership
- Projects That Drive the Future
- Our People, Our Essence
- Consolidating the Experience



An aerial photograph of a winding asphalt road on a mountain ridge. The road curves through a landscape of green and brown vegetation. In the background, there are more mountain ranges and a layer of white clouds under a blue sky. A white vehicle is visible on the road. A yellow rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing the title and subtitle.

Superando Retos

Surmounting Challenges

Carretera Cusco-Quillabamba.
Cusco, Perú.
Cusco-Quillabamba Road.
Cusco, Peru.

Contenido

Carta a nuestros accionistas.....15

1. Cohesión

Mota-Engil en el mundo.....21

Principales cifras a nivel global22

Entorno internacional.....25

Mota-Engil en el Perú.....28

MEP en cifras.....30

Entorno nacional.....33

2. Liderazgo

Un proyecto, una visión.....38

3. Proyectos que impulsan el futuro

Áreas de negocio

> Ingeniería y Construcción.....48

 Infraestructura.....50

 Minería

 Obras públicas

 Obras marítimas

 Ferrovías

 Energía

 Oil & Gas

> Edificaciones.....68

 Infraestructura hotelera y hospitalaria

> Especialidades técnicas.....72

 Cimentaciones y Geotecnia

 Área técnica y de innovación-Laboratorio Central

> Medio Ambiente y Servicios.....76

> Energía

 Tarucani Generating Company

> Puertos y logística

 Puerto de Paita

> Residuos

 Mota-Engil Perú Ambiente

Principales proyectos.....86

Equipos y logística.....88

Tecnologías de la información.....92

4. Nuestra gente, nuestra esencia

Gestión del talento.....96

Seguridad y salud ocupacional.....100

Responsabilidad Social y Relaciones

Comunitarias.....102

Fundación Manuel António da Mota.....106

Medio Ambiente.....110

Sistema Integrado de Gestión (SIG)..... 112

5. Consolidando la experiencia

Resumen financiero: resultados anuales 2015.....118

Contents

Letter to Our Shareholders

1. Cohesion

Mota-Engil in the World
Key Figures Worldwide
The Global Economic Environment
Mota-Engil in Peru
MEP in Figures
National Economic Environment

2. Leadership

One Project, One Vision

3. Projects That Drive the Future

Business Areas

- Engineering and Construction
 - Infrastructure
 - Mining
 - Public Works
 - Maritime Projects
 - Railways
 - Energy
 - Oil & Gas
 - Buildings
 - Hotel and Hospital Infrastructure
 - Technical Areas of Expertise
 - Foundations and Geotechnics
 - Technical and Innovation Area-Central Laboratory
 - Environment and Services
 - Energy
 - Tarucani Generating Company
 - Ports and Logistics
 - Paita Port
 - Waste
 - Mota-Engil Peru Ambiente

Main Projects

Equipment and Logistics

Information Technologies

4. Our People, Our Essence

Talent Management

Occupational Health and Safety

Social Responsibility and Community Relations

Manuel António da Mota Foundation

Environment

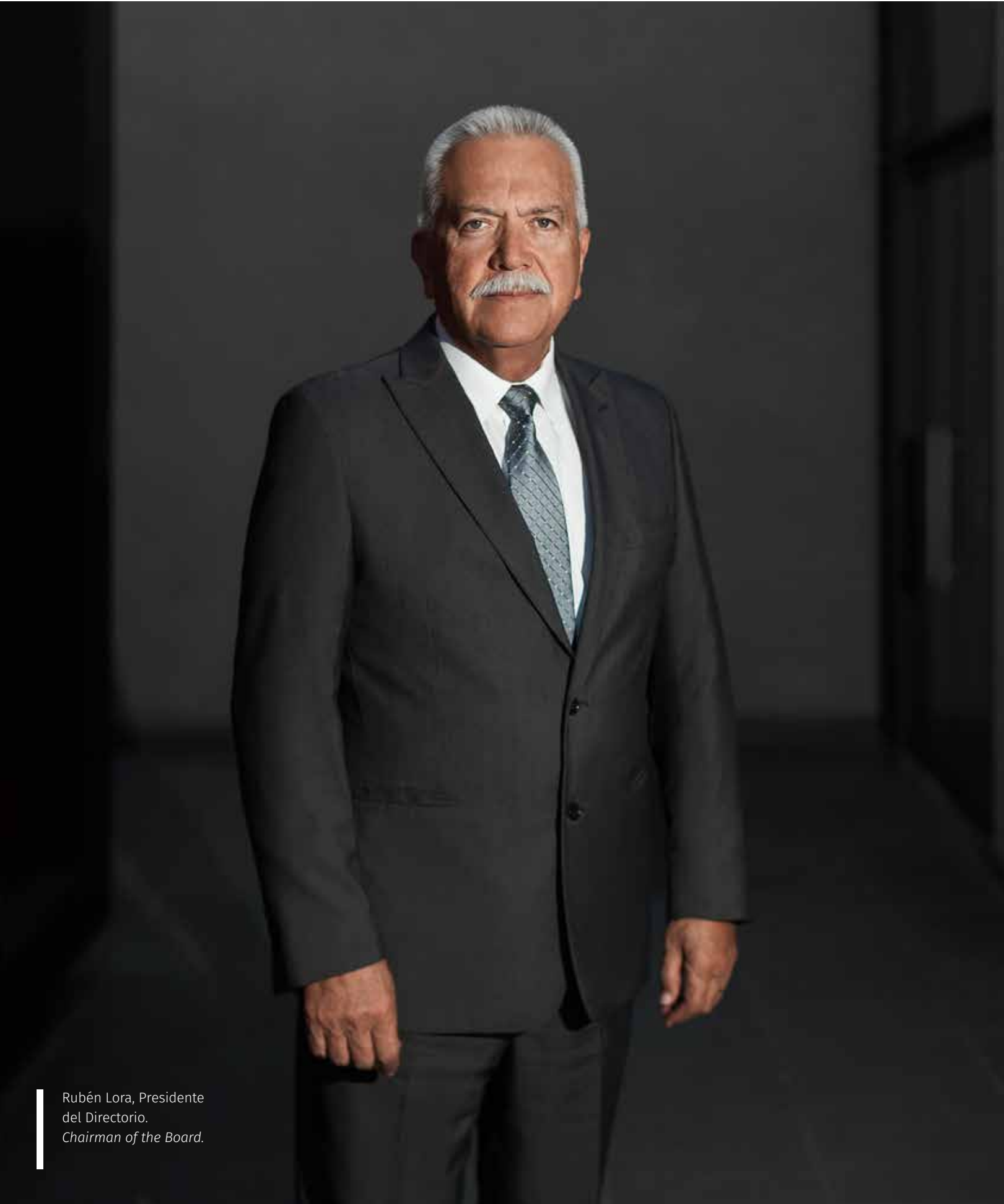
Integrated Management System (IMS)

5. Consolidating the Experience

Financial Summary: 2015 Annual Results



Pad de lixiviación (Fase 6), mina
Lagunas Norte. La Libertad, Perú.
Leach pad (Phase 6), Lagunas
Norte mine. La Libertad, Peru.



Rubén Lora, Presidente
del Directorio.
Chairman of the Board.

Carta a nuestros accionistas

El 2015 se ha convertido en un punto de referencia en la historia de Mota-Engil Perú: en medio de una coyuntura muy difícil para el sector, nuestra empresa consiguió optimizar resultados y, hacia diciembre, obtuvo uno de los mayores *backlog* de los últimos cuatro años.

Este resultado se alcanzó gracias al bienio que dedicamos a la reorganización. Solo así fue posible consolidar la empresa y, a la vez, prepararla para la disminución prevista de la demanda. Es alentador constatar que el mercado reconoció este esfuerzo y nos permitió mejorar nuestros resultados.

Contar con un sistema de información reimplementado, novedosas tecnologías, un uso más eficiente de equipos propios, así como alquileres de larga duración y nuevos procedimientos de compra, permitieron proveer a nuestras obras de una eficiencia económica que las tornó más competitivas.

Gracias a esto y al soporte de nuestro equipo comercial conseguimos nuevos clientes, recuperamos algunos y fidelizamos a los que ya teníamos.

Nos fueron adjudicadas grandes obras, entre las que podemos mencionar la construcción de la segunda fase del sistema de presas de relaves y nuevos caminos para el proyecto **Las Bambas**, así como la construcción de la elevación de la presa de relaves de **Antamina**. Además, logramos fortalecer nuestra presencia en el proyecto de ampliación de la mina **Toquepala**.

Es importante señalar que, tras la experiencia en Piura con la construcción del puerto de Paita, en el 2015 recibimos también la confianza de los **Servicios Industriales de la Marina (SIMA)** para ampliar el astillero del arsenal de la Base Naval del Callao. Gracias a esta obra y a la adjudicación del segundo muelle de la **refinería de Talara**, afianzamos nuestra posición en obras marítimas. Hoy en día Mota-Engil Perú es uno de los primeros constructores portuarios del país y por cierto, el mejor equipado.

FRANCISCO RUBÉN DARÍO LORA MORGAN
Presidente del Directorio
Chairman of the Board

Por otro lado, consolidamos nuestra presencia en el sector de obras públicas. Hoy somos responsables de la conservación y mantenimiento de **más de 2000 kilómetros de carreteras**, las mismas que unen a los peruanos y contribuyen al progreso económico y social del país.

Todo esto se llevó a cabo manteniendo siempre el factor principal de nuestra línea de ruta: **la seguridad de nuestros trabajadores**. Gracias a los nuevos procedimientos, así como a la aplicación de una estrategia que involucra cada vez más a Producción, superamos nuestras metas y disminuimos la frecuencia y severidad de los accidentes.

Por último, **la sostenibilidad social**, otra de nuestras prioridades, también se reforzó durante el 2015. Al cumplirse un año de **instalación de la Fundación Manuel António da Mota** en el Perú, instituímos el premio que lleva el nombre del fundador del Grupo Mota-Engil, el mismo que desde su primera edición se ha convertido en un referente en la promoción de la creatividad, innovación y buenas prácticas.

Por todo lo expuesto, podemos afirmar que el 2015 fue un año clave en nuestro proceso de consolidación y crecimiento, a pesar de la coyuntura. Por ello no nos queda más que agradecer la confianza que los accionistas depositaron en nosotros porque sin ese apoyo hoy no reuniríamos las condiciones para concretar el camino de la reorganización que, aunque difícil, nos ha permitido llegar hasta aquí.

Con este alentador escenario, los invitamos en las próximas páginas a conocer en detalle los principales resultados de nuestra gestión corporativa, resultado de casi 30 años de una larga apuesta por el país y su gente, siempre de la mano y con la experiencia del Grupo Mota-Engil.

JORGE MANUEL SANTOS DA CUNHA BALSEMÃO
Presidente del Comité Ejecutivo
Chief Executive Officer (CEO)



Jorge Balsemão, Presidente
del Comité Ejecutivo.
Chief Executive Officer.

Letter to Our Shareholders

2015 has become a benchmark in Mota-Engil Peru's history: amid an extremely difficult period for the industry, our company managed to optimize results and by December had one of the highest backlogs of the past four years.

Undoubtedly, the biennium we dedicated to reorganization led to this result. It was only possible to strengthen our company through this process and prepare it for an expected lower demand. It is reassuring that the market recognized this effort and allowed us to improve our results.

Our projects became more competitive due to the economic efficiency provided by our reimplemented information system, advanced technologies, a more efficient use of our equipment, as well as the introduction of long-term rentals and new purchasing procedures.

Thanks to this and to our Business Development team's support we gained new clients, recovered some, and increased our customers' loyalty.

We were awarded important projects such as the construction of new roads and the second phase of the tailings dam's system at **Las Bambas**, as well as the elevation of the tailings dam in **Antamina**. In addition, we managed to strengthen our presence in the **Toquepala** mine expansion project.

It's important to point out that after the construction of Paita port and our overall experience in Piura Region, in 2015 we were also entrusted by **SIMA (Shipyard Marine Industrial Services)** to expand the arsenal's shipyard at the Callao Naval Base. We established our position in the port industry thanks to this project and by being awarded the **Talara refinery's** dock remodeling. Today, Mota-Engil Peru is a leading maritime infrastructure developer and, certainly, the best equipped company.

FRANCISCO RUBÉN DARÍO LORA MORGAN
Presidente del Directorio
Chairman of the Board

On the other hand, we strengthened our presence in the public works sector. We are now responsible for maintaining more than 2000 kilometers of roadways in Peru, which connect Peruvians and contribute to the country's social and economic progress.

All of this was carried out upholding our road map's foremost element: **our workers' security**. Due to these new procedures and the application of a strategy that increasingly involves Production, we surpassed our goals and diminished injuries, in frequency as well as severity.

Finally, **social sustainability**, another MEP priority, was also bolstered during 2015. In order to commemorate the **Manuel António da Mota Foundation's first year in Peru**, we created a prize that holds the name of the Mota-Engil Group founder. Since its first edition, this prize has become a reference point for fostering creativity, innovation, and good practices.

By all the aforementioned, we may state that despite the situation, 2015 was a key year in our growth and consolidation process. We therefore thank our shareholders' trust because without this support we could not have attained the necessary conditions for our reorganization, which was a difficult process that nevertheless led us to this position.

With this promising outlook, we invite you to learn in detail —on the following pages— about our corporate management's main results, the outcome of a firm commitment of almost 30 years to Peru and its people, always hand in hand with the Mota-Engil Group's experience.

JORGE MANUEL SANTOS DA CUNHA BALSEMÃO
Presidente del Comité Ejecutivo
Chief Executive Officer (CEO)

Enlazando historias y desafíos

Linking histories and
challenges

Cohesión
Cohesion

1

Puente Vasco da Gama.
Lisboa, Portugal.
Vasco da Gama Bridge.
Lisbon, Portugal.



Presa Alto do Lindoso. Portugal
Alto do Lindoso
Dam. Portugal.

Mota-Engil en el mundo

La historia de Mota-Engil se escribe desde hace casi **70 años**. Al ser el mayor grupo constructor portugués tiene una posición consolidada en el *ranking* de las 30 mayores constructoras europeas. Además, de acuerdo a la prestigiosa revista *Engineering News-Record*, se ubica en el puesto 86 de la lista mundial y es el número 54 en internacionalización. En la actualidad, está presente en **22 países** ubicados en tres continentes: Europa, América y África. Asimismo, está conformada por **294 empresas** en las que trabajan más de **25,000 talentos**. Mota-Engil desarrolla una amplia gama de actividades relacionadas a la concesión, construcción, gestión y operación de infraestructuras. También cuenta con una amplia y reconocida experiencia en las áreas de **Ingeniería y Construcción, Medio Ambiente y Servicios, Concesiones de Transportes y Minería**. El Grupo asume un posicionamiento de acuerdo a sus valores, identidad y objetivos estratégicos: crecimiento internacional, innovación, gestión del talento focalizada en las personas y competitividad a escala global.

En el **top 30** de constructoras europeas
54 en el *ranking* mundial de las 250 constructoras más internacionalizadas
86 en el *ranking* de las 250 mayores constructoras del mundo

Mota-Engil in the World

Mota-Engil started recording its history almost **70 years ago**. Mota-Engil is Portugal's leading construction company, with an established position in the ranking of Europe's top 30 construction groups. According to the prominent magazine *Engineering News-Record*, it also ranked 86 among the world's largest construction firms and 54 in the category of top international contractors. Today, it operates in **22 countries** found on three continents: Europe, Africa, and the Americas. The Group owns holdings in **294 companies** and employs more than **25,000 talents** around the world. Mota-Engil develops wide-ranging activities associated with the concession, construction, management, and operation of infrastructure. It moreover holds a long record of renowned experience in areas such as **Engineering and Construction, Environment and Services, Transportation Concessions, and Mining**. The Group occupies a market position based on its values, identity, and strategic goals: international growth, innovation, talent management focused on people, and competitiveness on a global scale.

Among Europe's top **30** construction groups
54 among the world's top 250 international contractors
86 among the top 250 global contractors



Principales cifras a nivel global

Key Figures Worldwide

2688

millones de dólares en volumen de negocios
million dollars in total sales

4450

millones de dólares en portafolio de negocios
million dollars business portfolio

25,000

talentos en todo el mundo
talents around the world

22 países donde opera el Grupo Mota-Engil

countries in which the Mota-Engil Group operates



Sede Energías de Portugal (EDP).
Lisboa, Portugal
Energias de Portugal (EDP)
headquarters. Lisbon, Portugal.

Entorno internacional

The Global Economic Environment

La desaceleración del crecimiento industrial y de la inversión en China fueron los principales causantes del deterioro de la economía mundial en el 2015. La demanda global por los *commodities* industriales se vio perjudicada y en los Estados Unidos de América las expectativas de aumento en la tasa de interés de la Reserva Federal incrementaron los retornos esperados de los activos en dólares. En el 2015 se agudizó el deterioro del panorama internacional debido a preocupantes eventos políticos y sociales. El Estado Islámico (EI), por ejemplo, se consolidó como una amenaza y un factor de desestabilización a nivel mundial. Por otro lado, la guerra civil en Siria generó grandes olas de migración a Europa y una crisis masiva de refugiados aún sin resolver. La contracción económica y la depreciación de las monedas en Sudamérica sin duda afectaron a la región, causando una menor demanda en las exportaciones industriales de todos los países. Ante este panorama, es muy probable que durante el 2016 América Latina continúe en recesión por segundo año consecutivo. En consecuencia, la región se vería afectada por un entorno internacional adverso y por los ajustes macroeconómicos forzosos que algunos Estados deberían de realizar. Sin embargo, no todo será negativo para la región, ya que a pesar de que la mayoría de países en América Latina se verán afectados, aquellos con balances macroeconómicos sólidos, acceso a financiamiento internacional y flexibilidad en sus mercados tendrán tasas de crecimiento moderadas, pero positivas. Por ejemplo, los gobiernos de Chile, Perú, México y Colombia han tenido un manejo macroeconómico responsable, lo que les permitirá contar con herramientas para mitigar los impactos externos. Estos países presentan niveles de inflación relativamente bajos, déficit fiscales controlados y altos niveles de ahorro. La solidez de sus balances macroeconómicos, además de marcos normativos atractivos para los inversionistas, les brinda la posibilidad de financiar su crecimiento a través de mayor inversión extranjera y préstamos internacionales a tasas razonables.

La demanda global por los *commodities* industriales se vio perjudicada en 2015

China's industrial slowdown and waning investment growth were the main causes of the world's economic malaise in 2015. The global demand for industrial commodities was strained and the prospects of an interest rate increase by the US Federal Reserve raised expected returns on dollar assets. In 2015, disquieting social and political events exacerbated the international scene. For example, the Islamic State in Iraq and Syria (ISIS) became a significant threat and a destabilizing factor worldwide. Meanwhile, Syria's civil war generated large migration waves in Europe and a —yet unresolved— massive refugee crisis. Undoubtedly, economic contraction and the depreciation of South American currencies affected the region, leading to a lower demand for industrial exports from all countries. Under these conditions, it is likely that in 2016 Latin America will face recession for a second year in a row. Consequently, the region will be troubled by an adverse international environment and some states will forcedly need to implement macroeconomic adjustments. But not everything is negative for the region, despite the fact that most Latin American countries will be affected. Those countries with solid macroeconomic balance sheets, access to international funding, and flexible markets will have moderate, yet positive, growth rates. For example, the governments of Chile, Peru, Mexico, and Colombia have adopted responsible macroeconomic policies that will allow them to mitigate external impacts. These countries maintain relatively low inflation rates, controlled fiscal deficits, and high levels of savings. Sturdy macroeconomic balances, accompanied by attractive legal frameworks for investors, provide these states the possibility of financing their growth through greater foreign investment and international loans at reasonable rates.

The global demand for industrial commodities was strained in 2015



Túnel de Rossio. Lisboa,
Portugal.
Rossio Tunnel. Lisbon,
Portugal.

Presa de relaves, mina
Antamina. Áncash, Perú
*Tailings dam, Antamina
mine. Ancash, Peru.*

Preparados para los desafíos del futuro

Prepared for tomorrow's
challenges

Mota-Engil Perú

MEP está contribuyendo a la balanza comercial del Perú, exportando conocimientos de ingeniería con elevado valor agregado.

En el 2016 se cumplirán 30 años desde la creación de Mota-Engil Perú (MEP). Formar parte de la lista *top* de las constructoras nacionales fue un hito que se alcanzó gracias a la experiencia internacional del Grupo Mota-Engil y también a las tres décadas de trabajo continuo en el país. A la experiencia, innovación y capacidad tecnológica, se suman los elevados estándares de seguridad, el escrupuloso respeto por el ambiente y un buen relacionamiento con las comunidades, como lo destacan entidades públicas y clientes a través de diversos reconocimientos. Desde su creación, la empresa desarrolló proyectos que son un referente en la infraestructura del país. Es el caso del nuevo **puerto de Paita**, de las diversas carreteras y de las presas de relaves para los proyectos mineros de **Antamina, Lagunas Norte, Las Bambas, Toromocho**, entre otros. Con cerca de 5000 trabajadores, un volumen de negocios de US\$ 255 millones y un *backlog* de US\$ 318 millones a diciembre del 2015, MEP ha demostrado que sabe trabajar en costa, sierra y selva. Gracias a su experiencia en construcción de infraestructura minera y sus trabajos en altura, la empresa está contribuyendo a la balanza comercial del Perú, exportando a través del Grupo Mota-Engil conocimientos de ingeniería con elevado valor agregado.

Mota-Engil in Peru

MEP is contributing to Peru's trade balance, as well as exporting —through the Mota-Engil Group— engineering knowledge with great added value.

2016 will mark 30 years since the creation of Mota-Engil Peru (MEP). Its inclusion in the list of Peru's top construction companies was a milestone attained thanks to the Mota-Engil Group's international experience and also through the three decades of continuous work in the country. In addition to its experience, innovation, and technological skills, MEP also holds high security standards, a conscientious respect for the environment, and good relations with communities, as several public institutions and clients have highlighted through various recognitions. Since its foundation, the company has developed emblematic infrastructure projects in Peru. Such is the case of the new **Paita Port**, several roadways, and tailings dams for **Antamina, Lagunas Norte, Las Bambas, Toromocho**, among other mining projects. With nearly 5000 workers, a turnover of US\$ 255 million and a backlog of US\$ 318 million by December 2015, MEP has demonstrated it knows how to work in coastal, mountainous, and rainforest areas. Due to its experience in the construction of mining infrastructure and projects at high altitude, the company is exporting —through the Mota-Engil Group— engineering knowledge with great added value, as well as contributing to Peru's trade balance.



Heavy Haul Road, mina Las Bambas.
Apurímac-Cusco, Perú.
Heavy Haul Road, Las Bambas mine.
Apurímac-Cusco, Peru.

MEP en cifras

MEP in Figures

255

millones de dólares en ventas

million dollars in total sales

318

millones de dólares en *backlog*

million dollars backlog

9.1%

de EBITDA a las ventas

EBITDA over sales ratio



Ampliación del astillero de la Base Naval del Callao. Perú.
Expansion of the Callao Naval Base's Shipyard. Peru.



Entorno nacional

National Economic Environment

En el 2015 se confirmaron las proyecciones negativas que se habían previsto en la inversión total. Después del crecimiento de 16% y 7% en el 2012 y el 2013, respectivamente, los números descendieron a -2% en 2014 y a -5% en el 2015. El sector construcción, uno de los motores de la economía en el último decenio, se contrajo 7%, lo que representó la peor caída desde el 2001. En cuanto a la inversión pública, principalmente en infraestructura, se acentuó la apuesta por la Asociación Público-Privada (APP), la cual va ganando importancia desde el 2010 y consiguió representar el 50% del monto total del sector durante el 2015. El quiebre de la inversión se explica sobre todo por el deterioro del contexto externo, así como por la correspondiente desaceleración industrial en China. En consecuencia, la demanda global por *commodities* industriales se debilitó y generó que los precios de los metales que el Perú exporta cayeran en 15% en el 2015, caída mayor a la registrada durante la crisis del 2009. En este escenario, el Ministerio de Economía y Finanzas no pudo hacer frente al descenso de la inversión pública, la misma que retrocedió en 8%, pese a que el país requería una mayor contribución del sector público al PBI.

El sector construcción, uno de los motores de la economía en el último decenio, se contrajo 7%, lo que representó la peor caída desde el 2001

The negative forecasts for total investment were confirmed in 2015. After a growth rate of 16% and 7% in 2012 and 2013, respectively, figures descended to -2% in 2014 and -5% in 2015. The construction industry, one of the economy's driving forces over the past decade, decreased 7%, which represented the biggest plunge since 2001. Regarding public investment, especially in infrastructure, Public-Private Partnership (PPP) grew, a mechanism that has become increasingly important since 2010 and that represented 50% of the sector's total investment during 2015. In general terms, investment breakdown is due to a deteriorating international context, as well as to China's dwindling industrial growth. As a result, the global demand for industrial commodities weakened and, in turn, this decreased in 15% the prices of Peru's mineral exports, the most significant fall since the 2009 crisis. In this scenario, the Ministry of Economy and Finances could not counter the downward trend in public investment—which shrank 8%—, despite the country's need for greater public sector participation to stimulate GDP growth.

The construction industry, one of the economy's driving forces over the past decade, decreased 7%, which represented the biggest plunge since 2001



Central hidroeléctrica
Marañón. Huánuco, Perú
Marañon hydroelectric plant.
Huanuco, Peru.

Liderazgo con visión global

Leadership with a
global vision

Liderazgo
Leadership

2

Pad de lixiviación, mina Lagunas
Norte, La Libertad, Perú
Leach pad, Lagunas Norte mine,
La Libertad, Peru

Un proyecto, una visión

One Project, One Vision

Los modelos de gestión están pasando por un cambio histórico. Del mismo modo que una empresa puede acceder de inmediato a la información de todas sus actividades, el acceso global al historial de otros proyectos permite solucionar con rapidez problemas que ya habían surgido en otros lugares del mundo. En la actualidad, las máquinas se comunican entre sí, transmitiendo etapas de una producción que ya puede ser integrada y automatizada a escala global. Por si fuera poco, el desarrollo de la inteligencia artificial está presente, trayendo nuevas respuestas al desafío de transformar tanta información en conocimiento y soluciones. A esto le llaman cuarta revolución industrial, o Industria 4.0. Quienes trabajamos en este sector, debemos comprender las nuevas dinámicas que se están generando y caminar rumbo a una Construcción 4.0. Para eso, hay que pensar todo de forma integrada, hay que entender que ningún componente del negocio explora todo su potencial si está aislado de los demás. Equipos que se interconectan, sistemas de información integrados a una escala nacional y mundial, una gestión de talentos que permita identificar en tiempo real al colaborador mejor preparado para cada tarea. Hoy en día, estas son las claves del éxito de una empresa constructora.

En esta memoria se relata lo que Mota-Engil Perú hizo en el 2015. Fue un año en el que procuramos conjugar todos estos modelos, prosiguiendo en la implementación de sistemas integrados de gestión remota de equipos, en la aplicación de tecnologías de Guide Machine y en la exploración de todo el potencial de nuestros sistemas de información renovando los ERP que usamos. Fue un esfuerzo de todos y que nos permitió ser aún más eficientes. Fue gracias a esto que alcanzamos consolidar nuestra posición en el 2015, a pesar de la coyuntura muy desfavorable para el sector. Al relatar aquello que fue el año que pasó, debo agradecer a nuestros colaboradores, quienes pueden tener la satisfacción del deber cumplido. También a nuestros clientes por la confianza depositada en nuestro trabajo y a todos nuestros proveedores, los cuales son verdaderos socios estratégicos de esta empresa. Mirar hacia el futuro es saber que el desarrollo es un proceso que nunca tiene fin. Y es que ahora el 2016 viene con nuevos desafíos y metas por alcanzar.

Management models are undoubtedly undergoing historical changes. In the same way a company may instantly access to complete information about its activities, global access to other projects' records may quickly solve those problems that had already emerged elsewhere in the world. Today machines communicate among themselves and transmit production stages that may be integrated and automatized worldwide. Furthermore, artificial intelligence developments are providing new answers to the challenge of transforming so much information into knowledge and solutions. This is considered the fourth industrial revolution, or Industry 4.0. We who work in this field must understand the new dynamics that are taking place and head toward Construction 4.0. In order to do so we should think everything in an integrated manner and understand that no single business aspect may explore its full potential if it's isolated from the rest. Business is now based on interconnected equipment, integrated information systems at national and global scales, and talent management that identifies in real time the best-prepared workers for each task. Today, these are a construction company's keys for success. This annual report delineates what Mota-Engil Peru did in 2015. It was a year in which we aimed to bring together all of these models and continued implementing the integrated systems for equipment remote management through the application of Guide Machine technologies. We also further explored the potential of our integrated information systems by renovating our ERPs. It was everyone's effort and it made us even more efficient. Thanks to this, we achieved to strengthen our position in 2015 despite the highly adverse environment for the construction sector. Recalling the past year, I should thank all of our coworkers who may enjoy the satisfaction of accomplished duty. I should also express my gratitude to our clients for trusting our work, as well as to all of our suppliers and service providers, which are valuable strategic partners for our company. Looking toward the future is acknowledging that development is an unending process. And, now, 2016 comes along with renewed challenges and goals to attain.

JORGE MANUEL SANTOS DA CUNHA BALSEMÃO
Presidente del Comité Ejecutivo
Chief Executive Officer (CEO)



Comité Ejecutivo / Executive Committee:
Alexandre Bernardo, Jorge Balsemão,
Norma Zeppilli y Filipe Guerra.

Directorio y Gerencia de Mota-Engil Perú

Members of the Board and Management of Mota-Engil Peru





Pad de lixiviación (Fase 6), mina
Lagunas Norte. La Libertad, Perú.
*Leach pad (Phase 6), Lagunas Norte
mine. La Libertad, Peru.*



Inspirados en nuestra historia,
fortalecidos por nuestra gente,
construimos un futuro mejor

Inspired by our history and strengthened by our
people, we build a better future

Proyectos que impulsan el futuro
Projects that Drive the Future

3

Presa de relaves, mina Las
Bambas. Apurímac, Perú.
*Tailings dam, Las Bambas mine.
Apurímac, Peru.*

Áreas de negocio

Business Areas

1. Ingeniería y Construcción

Engineering and Construction

Infraestructura

Infrastructure

Edificaciones

Buildings

Especialidades técnicas

Technical Areas of Expertise

2. Medio Ambiente y Servicios

Environment and Services

Energía

Energy

Puertos y logística

Ports and Logistics

Residuos

Waste

1. Ingeniería y Construcción

1. Engineering and Construction



Pad de lixiviación, mina Lagunas Norte. La Libertad, Perú.
Leach pad, Lagunas Norte mine.
La Libertad, Peru.

Infraestructura

Minería

Experiencia, alta tecnología y responsabilidad al servicio de la gran industria minera

El 2015 fue un punto de quiebre para la inversión minera, pues se evidenció una tendencia que venía desde el 2014 y que se acentuó durante este año. Tal es así que si en el 2013 se invirtieron US\$ 5500 millones, hoy esta cifra está por debajo de los US\$ 4000 millones y durante el próximo año no pasaría de US\$ 1500 millones. Por otro lado, la disminución de la demanda generó un mayor nivel de exigencia en el mercado, lo que a su vez representó un desafío para el sector. Sin embargo, MEP consiguió superar este reto e incluso logró el crecimiento de su cartera de pedidos y clientes. En este punto cabe destacar que una parte significativa de estas adjudicaciones son *backlog* para el 2016, un año en el que la reducción de la inversión será aún mayor.

ANTAMINA. La fase V de la presa de relaves fue la primera de tres obras adjudicadas a MEP en 2015. Comprendió la ejecución de los rellenos de filtro, del *curb* de concreto y el recubrimiento final con geomembrana. MEP también obtuvo la adjudicación de la elevación de la presa de relaves y los caminos de acceso a las comunidades de Ayash y Tucush. Asimismo, al final del año, se adjudicó la construcción de taludes del Estribo Derecho y Derivación de Agua del Canal PPD al canal medio de descarga (MCDC), con lo que afianzó su presencia en Antamina.

LAS BAMBAS. Se cumplió con uno de los hitos intermedios de la construcción de la Etapa 1 de la presa de relaves, iniciada en el 2014. En diciembre se culminó la elevación de la presa hasta la cota 4000, equivalente a una altura aproximada de 70 metros. La presencia de MEP en este proyecto ha ganado un nuevo aliento con la adjudicación de la Etapa 2 de la presa de relaves, así como de las Obras Complementarias del Sistema de Relaves y el proyecto de mejoramiento del *Heavy Haul Road*.

Los trabajos de la Etapa 2 de la presa se iniciaron en setiembre y se proyecta alcanzar la cota 4050. En su fase final, esta presa tendrá 2.5 km de longitud, 1000 millones de m³ de capacidad y 230 m de altura. Las Obras Complementarias del Sistema de Relaves comprenden la ejecución del canal para disposición de relaves, del canal de contorno Tramo 4, y las obras civiles del sistema de colección de filtraciones. El proyecto de mejoramiento de la carretera *Heavy Haul Road*, el cual se inició en julio, incluye la realización de varios trabajos de *upgrade*: estabilidad de taludes, anchos de vía, sistema de drenaje, señalización, control de polvo y pavimentación bicapa, que permiten la mejora de las condiciones de transitabilidad de la carretera.

TOQUEPALA. La ejecución de uno de los paquetes principales del proyecto Ampliación Toquepala consiste en el movimiento masivo de tierras con estabilización de taludes y construcción de muros anclados para las futuras plataformas.

LAGUNAS NORTE. MEP continuó trabajando en la construcción de la Fase 6 del *pad* adjudicado en diciembre del 2014. Esta obra consiste en ampliar con geosintéticos una plataforma de lixiviación impermeable de 30 hectáreas, aproximadamente.

La disminución de la demanda constituyó un desafío que MEP consiguió superar

Infrastructure

Mining

Experience, advanced technology, and responsibility at the service of large-scale mining

2015 was a breaking point for mining investment because 2014’s downward trend evidenced itself more profoundly during this year. If in 2013 US\$ 5500 million were invested, today this figure is below US\$ 4000 million and in 2016 it will not surpass US\$ 1500 million. On the other hand, waning demand hiked the market’s exigencies and this became a challenge for the industry. Nevertheless, MEP managed to surmount this obstacle and even increased its number of clients and order book. It should be pointed out that a significant part of these awarded projects are backlog for 2016, a year in which investment will be even lower.

ANTAMINA. The tailings dam’s phase V was the first of three awarded projects in 2015 for which MEP worked on filling filters, constructing the concrete curb, and installing the final geomembrane liner. MEP was also awarded the elevation of the tailings dam and the construction of access roads to the communities of Ayash and Tucush. Moreover, toward the end of 2015, MEP was awarded the construction of slopes for the Right Abutment and Water Diversion from the PPD channel to the middle spillway (MCDC) channel, and thus further established its presence in Antamina.

LAS BAMBAS. Mota-Engil Peru accomplished one of the intermediate construction milestones of the tailings dam’s Stage 1, which started in 2014. In December, the dam’s elevation reached level 4000, equivalent to a height of approximately 70 meters. The presence of MEP in Las Bambas acquired renewed importance when it was awarded Stage 2 of the tailings dam construction, Ancillary Works for the Tailings System, and the Heavy Haul Road Improvement project. Construction work for the dam’s Stage 2 started in September and should reach level 4050 during this phase. In its final stage, the dam will be 2.5 km in length, 230 m in height, and hold a capacity of 1000 million m³.

Ancillary Works for the Tailings System is a project that comprises the construction of a channel for tailings disposal, a contour canal for Section 4, and civil engineering works for the leak collection system. Heavy Haul Road Improvement is a project that started in July and includes several upgrade tasks: slope stability, road width, drainage system, signaling, dust control, and two-layer paving in order to improve transit conditions.

TOQUEPALA. MEP carries out of one of the main components of the Toquepala Expansion Project that consists of massive earthmoving works and slope stabilization, as well as the construction of anchored walls for future platforms.

LAGUNAS NORTE. MEP continued working on the construction of the leach pad’s Phase 6, awarded in December 2014. It involves expanding the impermeable heap leach pad by applying geosynthetics in an area of approximately 30 hectares.

MEP managed to surmount the challenges of decreased demand



Pad de lixiviación, mina Lagunas Norte. La Libertad, Perú.
Leach pad, Lagunas Norte mine. La Libertad, Peru.

Infraestructura

Infrastructure

Obras públicas

Public Works

Asumimos un firme compromiso en la construcción de un futuro mejor

Entre el 2014 y el 2015, la inversión pública en infraestructura bajó de US\$ 7000 a 5500 millones. MEP consiguió superar esta dificultad al lograr mantener contratos de conservación vial de más de 2000 kilómetros de carreteras. Estos trabajan involucran el mantenimiento rutinario y obras de emergencia que permitan la transitabilidad de las vías:

- Valle Sagrado, en el Cusco;
- Tambillo, en Ayacucho;
- Acobamba, en Huancavelica;
- Vial Sur, en Arequipa-Moquegua-Tacna;
- Conococha-Huaraz, en Áncash;
- Andamayo-Viraco, en Arequipa;
- Tacna-Capazo-Mazocruz, en Moquegua-Tacna-Puno.

En lo que se refiere a obras de rehabilitación y mejoramiento, MEP continuó los trabajos en:

- Huancavelica-Lircay. Construcción de 72 km de pavimento flexible y 1 km de pavimento hidráulico, incluyendo movimiento de tierras, pavimentos, obras de arte y drenaje, así como la construcción de los puentes Anqara, Puyto y Huaylacucho;
- Lima-Canta. Construcción de la carretera que genera una nueva conexión de Lima a la Carretera Central. Se prevé que será también una alternativa de acceso al puerto de Callao.

Pese a la disminución de la inversión en obras públicas, MEP creció en conservación vial, rehabilitación y mejoramiento de carreteras.

We commit firmly to build a better future

Between 2014 and 2015 public investment in infrastructure decreased from US\$ 7000 to 5500 million. MEP managed to surmount this difficulty by keeping its road maintenance contracts through more than 2000 kilometers of roadways. These works entail routine maintenance and emergency tasks in order to provide adequate transit conditions on the following roads:

- The Sacred Valley, in Cusco;
- Tambillo, in Ayacucho;
- Acobamba, in Huancavelica;
- Vial Sur (South Road), in Arequipa-Moquegua-Tacna;
- Conococha-Huaraz, in Ancash;
- Andamayo-Viraco, in Arequipa;
- Tacna-Capazo-Mazocruz, in Moquegua-Tacna-Puno.

With regard to rehabilitation and improvement projects, MEP continued working:

- Huancavelica-Lircay. It involves the construction of 72 km of flexible pavement and 1 km of hydraulic pavement, including earthmoving, pavements, engineering and drainage works, and the construction of the Anqara, Puyto, and Huaylacucho bridges;
- Lima-Canta. Road construction that creates a new connection between Lima and the Central Road (Carretera Central). It should also become an alternative access road to Callao port.

Despite decreased investment in public works, MEP made headway in road maintenance, rehabilitation, and improvement.



Carretera Cusco-Quillabamba.
Cusco, Perú.
Cusco-Quillabamba Road.
Cusco, Peru.

Infraestructura

Infrastructure

Obras marítimas

Maritime Projects

La adjudicación por los Servicios Industriales de la Marina (SIMA) de la Ampliación y Mejoramiento del Astillero de la Base Naval del Callao fue un importante reconocimiento público de la capacidad técnica de MEP en obras marítimas.

La experiencia en este tipo de proyectos contribuyó al logro de este reconocimiento, así como la inversión que hizo MEP para estar totalmente dotada de equipos propios pudo garantizar plazos y operadores capacitados. **ASTILLERO DE LA BASE NAVAL DEL CALLAO.** Implementación de un sistema de izaje, o *shiplift*, que permitirá elevar y sacar embarcaciones del agua, para luego transferirlas a un lugar de parqueo en tierra donde se puedan realizar diferentes trabajos, como la construcción, el mantenimiento o la reparación naval.

AMPLIACIÓN DE LA REFINERÍA DE TALARA. Obra en dos etapas: La primera consiste en el diseño y construcción del Muelle Híbrido MU2, de carga seca, que permitirá la descarga de equipos y materiales durante la etapa de construcción del proyecto de modernización de esta refinería. En esta primera etapa, el muelle también será preparado para recibir buques *Heavy Lift, RO-RO* y embarcaciones de hasta 12,500 TPM, para lo cual se hizo un dragado de 170,000 m³ de material areno-arcilloso a una cota de -12.70 m. La segunda etapa consiste en la adecuación del Muelle MU1, existente en la refinería de Talara, y la conversión del Muelle MU2 en un muelle de carga y descarga de material líquido de hidrocarburos.

Esta obra, al igual que el nuevo Puerto de Paita, contribuye a consolidar un centro de competencias en obras marítimas en el norte del país, donde MEP cuenta con ingenieros, técnicos y operadores capaces para trabajar en proyectos de esta envergadura.

MEP está totalmente equipada para hacer obras marítimas en el Perú garantizando plazos y operadores capacitados

MEP was awarded by Shipyard Marine Industrial Services (SIMA) the Expansion and Improvement of the Arsenal's Shipyard at the Callao Naval Base, which represented a significant public recognition of MEP's technical skills in maritime projects.

Experience and investment in its own equipment, both elements that guarantee time frames and trained operators, also helped attain this recognition.

CALLAO NAVAL BASE'S SHIPYARD. Implementation of a shiplift system that hauls vessels from the water onto a parking area in order to perform construction, maintenance, and repair tasks.

TALARA REFINERY EXPANSION. Project in two stages: The first stage comprises the design and construction of MU2 Hybrid Dock, a dry bulk dock that will be used to unload equipment and materials during the construction stage of this refinery's modernization project. During this first stage the dock will also be able to accommodate Heavy Lift and RO-RO vessels, as well as other ships up to 12,500 DWT. This is possible because MEP dredged 170,000 m³ of sand-clay material down to a level of -12.70 meters. The second stage involves remodeling MU1 Dock, already situated in the Talara refinery, and transforming MU2 Dock into a facility for loading and unloading liquid hydrocarbons.

Alike the new Paita port, this project helps establish a competent hub in maritime works in northern Peru, where MEP has deployed engineers, technicians, and operators who are able to participate in important projects of this nature.

MEP is fully-equipped for maritime projects in Peru that guarantee time frames and trained operators

Proyecto de *shiplift* con el SIMA

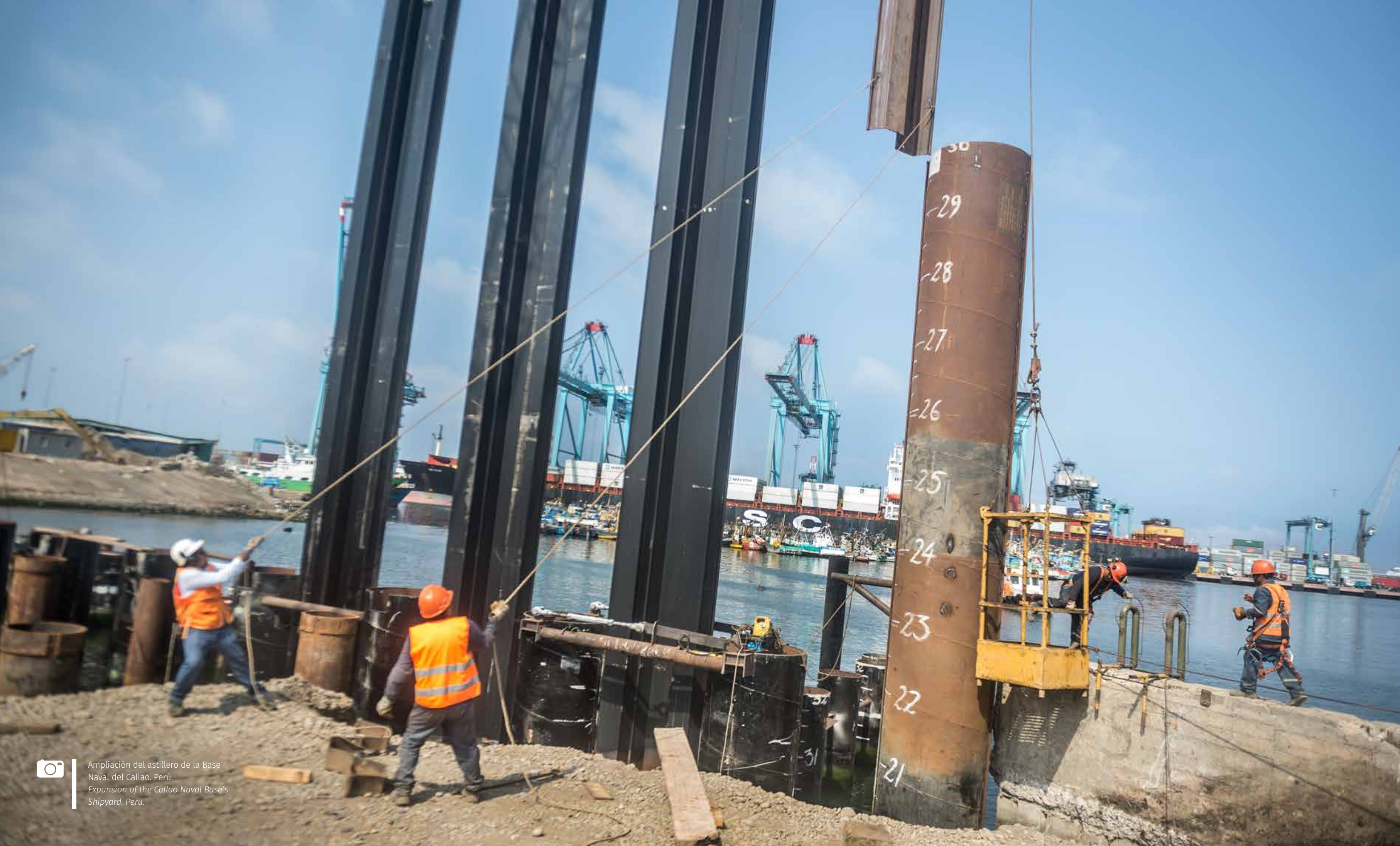
SIMA Shiplift Project

125	mil m ³ de material fangoso, arena y grava dragados hasta lograr una cota de -14 metros	thousand m³ of dredged mud, sand, and gravel down to a level of -14 meters
137	piezas (vigas y losas) prefabricadas en concreto	prefabricated concrete pieces (beams and slabs)
290	pilotes y 51 tablestacas hincados	driven piles and 51 sheet piles
409	toneladas de acero se usarán en la estructura metálica (piso, techo y verticales) del hangar de submarinos	tons of steel will be used for the submarine's hangar metallic structure (floor, ceiling, and vertical elements)

Diseño y construcción del Muelle Híbrido MU2 para la refinería de Talara

Design and Construction of the Talara Refinery's MU2 Hybrid Dock

95	metros de ancho	meters wide	118	metros mide el puente de acceso	meters: the access bridge's length
246	pilotes hincados en una malla	driven piles in a mesh	212	de estos pilotes están ubicados en el mismo muelle	of these piles are located on the dock itself
44	de estos pilotes hacen parte de la fundación de 5 duques de amarre y atraque	of these are part of a piled foundation that supports five dolphin structures			



Ampliación del astillero de la Base
Naval del Callao, Perú.
Expansion of the Callao Naval Base's
Shipyard, Peru.



Ampliando la
infraestructura ferroviaria
que conduce al crecimiento

Developing the railway
infrastructure that leads
to growth

Ampliación de la Estación de Transferencia La Joya. Arequipa, Perú.
Expansion of La Joya's Transfer Station. Arequipa, Peru.

Infraestructura

Infrastructure

Ferrovías

Railways

El Grupo Mota-Engil es un gran constructor de ferrovías con obras en Europa, América Latina y África. Si bien en el Perú se proyecta un *boom* en esta área, MEP ya viene aportando su experiencia en favor del desarrollo ferroviario del país.

PERURAIL (La Joya, Arequipa). Durante el 2015 se ejecutó la construcción de la Ampliación de la Estación de Transferencia de PeruRail en La Joya, así como el incremento de la vía, la cual concluyó en abril. El proyecto se encontraba dividido en las siguientes fases: construcción de facilidades provisionales (campamentos y oficinas) y definitivas, montaje de líneas férreas, y suministro y montaje de equipos especializados.

PERURAIL (Pillones, Arequipa). Tras la *performance* en La Joya, fue adjudicada a MEP la construcción de la Ampliación de la Estación de Transferencia de Pillones, un proyecto de infraestructura civil y electromecánica que se ejecutará en el 2016 e incluye: la construcción de instalaciones provisionales (campamentos y oficinas contratistas) y definitivas, tales como el campamento y oficinas del cliente, los talleres de mantenimiento, los depósitos de agua y combustible, una estación de distribución de combustible, pavimentos de concreto, una vía de acceso asfaltada de 1.5 km y, por último, una subestación e instalaciones eléctricas generales.

El Grupo Mota-Engil tiene una gran experiencia internacional en obras ferroviarias.

The Mota-Engil Group is a leading railway contractor with projects in Europe, Latin America, and Africa. In Peru, the railroad industry is expected to boom and MEP has already provided its experience for the benefit of the country's railway development.

PERURAIL (La Joya, Arequipa). During 2015 Mota-Engil Peru worked on PeruRail's Expansion of La Joya's Transfer Station and also built new railways, a task that ended in April. The project was divided into the following phases: the construction of temporary (workers' camps and offices) and permanent facilities, railway assembly, and the provision and use of specialized equipment.

PERURAIL (Pillones, Arequipa). After its performance in La Joya, PeruRail awarded MEP the Expansion of the Pillones Transfer Station. This civil and electromechanical infrastructure project will be implemented in 2016 and it comprises the following: the construction of temporary camps and contractors offices, as well as permanent facilities, such as PeruRail's offices and camp, maintenance workshops, water and fuel reservoirs, a fuel station, concrete pavements, a paved 1.5 km access road, and —finally— a substation and general electrical installations.

The Mota-Engil Group possesses significant international experience in railway projects.

Infraestructura
Infrastructure

Energía
Energy

Desde su fundación hace casi 70 años, el Grupo Mota-Engil ha acumulado experiencia en la construcción de hidroeléctricas. En el Perú, haciendo uso de todo ese conocimiento, se realizó el avance de dos grandes proyectos.

CENTRAL HIDROELÉCTRICA MARAÑÓN (HUÁNUCO). Contribuirá al proceso de aprovechamiento hidroeléctrico del segundo río más largo del Perú, el mismo que forma parte de la principal cuenca del territorio nacional (Amazonas). A lo largo del 2015, luego de concluido el proceso de venta de la concesión de este proyecto, se realizaron los siguientes trabajos: importantes avances en la central, desvío del río, excavación y concretos de la primera fase en las zonas de la casa de máquinas y bocatoma. Asimismo, se llevó a cabo la excavación masiva del canal de conducción, el desarenador y la cámara de carga.

CENTRAL HIDROELÉCTRICA TARUCANI (AREQUIPA). La infraestructura está conformada por 8.2 km de canal superficial que se conecta en la sección inicial con la salida del túnel terminal del Proyecto Especial Majes Sigüas. El canal se conectará a una cámara de carga que alimentará a dos grupos de generación mediante una tubería forzada de 1.2 km.

La Central Hidroeléctrica Marañón contribuirá al aprovechamiento energético del segundo río más largo del Perú.

Enfocamos nuestra energía en la construcción de grandes obras

Since its creation almost 70 years ago, the Mota-Engil Group has gained experience constructing hydroelectric power plants. It therefore applied all of this knowledge in Peru and significantly advanced two large projects.

MARAÑÓN HYDROELECTRIC PLANT (HUANUCO). It will contribute to hydroelectric production in Peru's second longest river, which is part of the country's main river basin (Amazon). During 2015, after concluding the concession's sales process, MEP carried out the following works: it accomplished several milestones, it diverted the river, excavated, and applied first phase concrete in the powerhouse and intake areas. Moreover, it completed the massive excavation works for the race-way, the desander, and the surge chamber.

TARUCANI HYDROELECTRIC PLANT (AREQUIPA). This infrastructure work comprises an 8.2 km conveyance channel that connects in the initial section with the terminal tunnel of the Majes Sigüas Special Project. The channel will connect with a surge chamber that will drive two generating sets through a 1.2 km penstock.

The Marañón hydroelectric plant will contribute to energy production in Peru's second longest river.

We focus our energy on the construction of great projects



Central hidroeléctrica Marañón. Huánuco, Perú.
Marañón hydroelectric plant. Huanuco, Peru.



Central hidroeléctrica Marañón. Huánuco, Perú.
Marañón hydroelectric plant. Huanuco, Peru.



Central hidroeléctrica Marañón.
Huánuco, Perú.
Marañón hydroelectric plant.
Huanuco, Peru.

Infraestructura
Infrastructure

Oil & Gas
Oil & Gas

El sector de Oil & Gas tiene un gran potencial de crecimiento en el Perú y está demandando cada vez más trabajo de las empresas de ingeniería y construcción. Por este motivo, MEP viene diversificando su cartera de clientes e incursionando en esta área, aplicando toda su experiencia en obras marítimas, cimentaciones, electromecánica y edificaciones. En el 2015 la empresa logró agregar a su cartera de proyectos una de las mayores iniciativas en curso del sector y en toda América Latina: la Modernización de la Refinería de Talara, un proyecto de gran alcance ambiental y económico que representa una inversión total de cerca de US\$ 3500 millones.

AMPLIACIÓN DE LA REFINERÍA DE TALARA. Además de los muelles MU1 y MU2 (mencionados en la sección Obras Marítimas), se están construyendo cuatro subestaciones, las mismas que disponen de dos niveles para la subestación SO5 y 3 niveles para las subestaciones SEP, SO1 y SE4. Además, Mota-Engil Perú tiene a cargo la construcción del proyecto Muros de Contención y Cimentaciones *Pipe Rack* U34, el cual consiste en la construcción de las cimentaciones que recibirán los *racks* de tuberías. Esta obra incluye la construcción de 4408 metros lineales de *racks* para tuberías y 2379 metros de muros de contención.

En el 2015 MEP logró agregar a su cartera de proyectos una de las mayores iniciativas en curso del sector y en toda América Latina.

Peru's Oil & Gas sector has great potential for growth and is demanding more work from engineering and construction companies. For this reason, MEP has been diversifying its customer portfolio and increasing its involvement in this area, thus implementing all of its experience in maritime projects, foundations, electromechanics, and buildings. In 2015 the company successfully added to its project portfolio one of today's most significant enterprises in Latin America's Oil & Gas sector: the Talara Refinery Modernization, a project with a total investment of nearly US\$ 3500 million that holds great environmental and economic importance.

TALARA REFINERY EXPANSION. Besides the MU1 and MU2 docks (mentioned in the Maritime Projects section), MEP is constructing four substations, which include two levels for substation SO5 and three levels for substations SEP, SO1, and SE4. Moreover, Mota-Engil Peru is in charge of the Retaining Walls and U34 Pipe Rack Foundations Project that will construct the foundations for pipe racks. It comprises the construction of 4408 linear meters of pipe racks and 2379 meters of retaining walls.

In 2015 MEP successfully added to its project portfolio one of today's most significant enterprises in Latin America's Oil & Gas sector.



Ampliación de la refinería de Talara. Piura, Perú.
Talara refinery expansion. Piura, Peru.



Ampliación de la refinería de Talara. Piura, Perú.
Talara refinery expansion. Piura, Peru.

Edificaciones

Buildings

Infraestructura hotelera y hospitalaria

Hotel and Hospital Infrastructure

Mota-Engil Perú consolidó su posición en el sector de infraestructura hotelera con la construcción del primer Courtyard Marriott, una obra con elevados estándares de calidad.

Por otro lado, a través de la modalidad de Obras por Impuestos, MEP incursiona en el área de edificaciones hospitalarias con la ampliación y mejoramiento de la capacidad resolutive del Hospital de Apoyo San Martín de Porres de Macusani.

COURTYARD MARRIOTT. Este hotel se terminó de construir el 2015. Cuenta con 16,000 m² de área de construcción y está situado en el corazón del distrito de Miraflores. Está constituido por 10 niveles superiores donde se encuentran 154 habitaciones, 5 sótanos, un restaurante, bar, cocina y otras áreas comunes.

El proceso de construcción incluyó un minucioso control de calidad, tanto del procedimiento en sí como de los materiales y equipos empleados.

HOSPITAL DE APOYO SAN MARTÍN DE PORRES DE MACUSANI. Este proyecto se ubica en la provincia de Carabaya, Puno. Con un área de 7550.6 m², trae consigo algunos desafíos, ya que se sitúa en una zona con un nivel freático muy superficial y a 4900 m.s.n.m. Esta obra, cuyo diseño fue desarrollado en el 2015, comenzará a construirse en el 2016.

Mota-Engil Peru strengthened its position as developer of hotel industry infrastructure by constructing the first Courtyard Marriott, a project with high-quality standards.

On the other hand, under the modality of Peru's Projects for Taxes (*Obras por Impuestos*), MEP works for the first time in the healthcare construction field and is now expanding and improving the resolving capacity of San Martín de Porres de Macusani's Support Hospital.

COURTYARD MARRIOTT. This hotel's construction ended in 2015. It has 16,000 m² of built-up area and is located at the heart of the Miraflores District. It comprises 10 floors where 154 rooms are located, as well as five basements, a restaurant, bar, kitchen, and other common areas.

MEP's construction process ensured thorough quality control standards, not only of the development itself, but also of the materials and equipment used.

SAN MARTIN DE PORRES DE MACUSANI SUPPORT HOSPITAL. This project is located in Carabaya Province, Puno. With an area of 7550.6 m², it involves several challenges because it is found at 4900 MASL and on a site with a superficial phreatic level. This project's design was developed in 2015 and will start construction in 2016.

La experiencia internacional de Mota-Engil en edificaciones se ve reflejada en estas obras emblemáticas

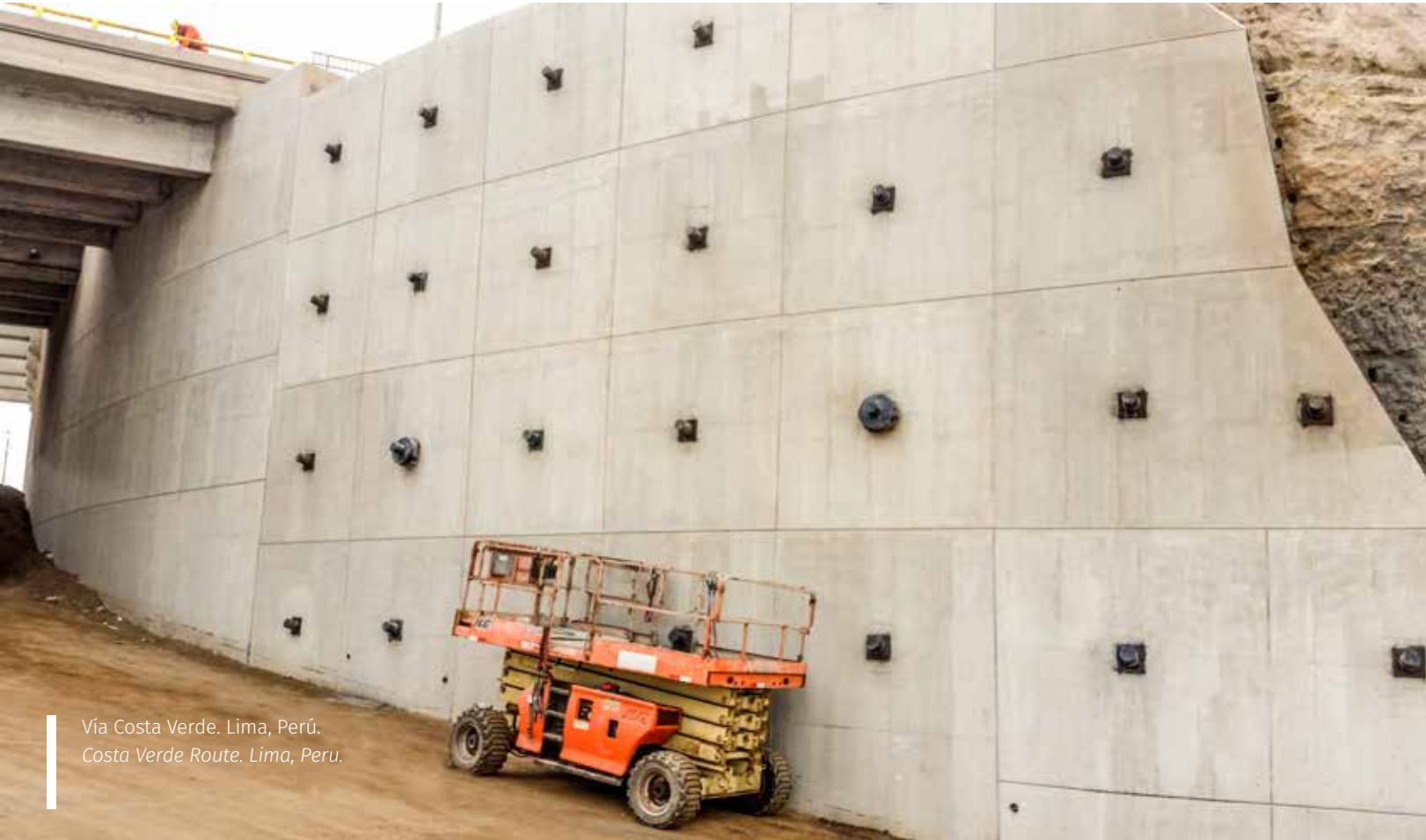
Mota-Engil's international experience in hotel construction reflects on these significant projects



Hotel Courtyard Marriott.
Lima, Perú.
Courtyard by Marriott hotel.
Lima, Peru.



Paso 28 de Julio. Lima, Perú.
28 de Julio bypass. Lima, Peru.



Vía Costa Verde. Lima, Perú.
Costa Verde Route. Lima, Peru.

Especialidades técnicas

Technical Areas of Expertise

Cimentaciones y Geotecnia

Foundations and Geotechnics

MEP, actual líder del mercado en Cimentaciones y Geotecnia, consolidó su posición durante el 2015. Este reconocimiento se logró gracias a una inversión permanente en tecnología de punta y en la capacitación de sus colaboradores. Asimismo, MEP se ha visto robustecida por la capacidad global del Grupo Mota-Engil para disponer y movilizar talento calificado que opere equipos de vanguardia. Gracias a estas medidas el volumen de negocios creció significativamente con relación al 2014.

Entre los proyectos de sofisticada ingeniería en los que ha participado MEP el 2015 se pueden citar: **el Proyecto de Modernización de la Refinería de Talara** (pilotes prefabricados), **Vía Costa Verde, Vías Nuevas de Lima-Pasos Benavides y 28 de Julio**.

Cabría resaltar la alta complejidad técnica del Proyecto de Modernización de la Refinería de Talara-Pilotes Prefabricados: adjudicado en el 2015, se basa en la ejecución de pilotes prefabricados hincados de hormigón armado y pilotes tipo *Full Displacement Pile*. Este proyecto ha implicado también el montaje de una unidad de prefabricación en obra.

MEP es líder del mercado peruano en Cimentaciones y Geotecnia, una posición que consolidó durante el 2015.

MEP, market leader in Foundations and Geotechnics, strengthened its position during 2015. This recognition was achieved through constant investment in advanced technology and in the ongoing training of its human resources. Moreover, MEP was bolstered by the Mota-Engil Group's capacity to deploy qualified talent worldwide in order to operate high end equipment. Due to these policies, turnover grew significantly in comparison to 2014.

Among MEP's most prominent sophisticated engineering projects carried out in 2015: **the Talara Refinery Modernization Project** (prefabricated piles), **Vía Costa Verde (Costa Verde Route), Vías Nuevas de Lima (New Routes of Lima) - Benavides and 28 de Julio bypasses**.

The high technical complexity of the Talara Refinery Modernization Project-Prefabricated Piles should be pointed out: awarded in 2015, it involves the use of driven prefabricated concrete piles and full displacement piles. The project has also required the creation of a prefabrication unit on-site.

MEP is the Foundations and Geotechnics market leader, a position it strengthened during 2015.

Creciendo sobre cimientos sólidos

Growing on solid foundations

Especialidades técnicas
Technical Areas of Expertise

Área Técnica y de
Innovación-Laboratorio
Central

En 2014 se incorporó al área de Calidad e Ingeniería una nueva división de Innovación, la cual representó una apuesta renovada para la investigación de desarrollo. Fue una iniciativa que permitió otorgarle un nuevo potencial comercial a los 15 ensayos que desde el 2013 han sido acreditados por el Instituto Nacional de Calidad (antes Indecopi). El éxito de esta apuesta ha sido confirmado gracias a los resultados obtenidos durante el 2015. Entre los principales logros figuran las siguientes:

MÁS ENSAYOS PARA CLIENTES EXTERNOS. El Laboratorio Central realiza ensayos a distintos tipos de materiales como suelos, agregados, rocas, concreto, ligantes y mezclas asfálticas. La capacidad técnica del laboratorio de MEP se ve reconocida con el incremento del porcentaje de trabajos hechos para clientes externos, que ascendieron del 6% en el 2013 al 29% en el 2015.

INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO. La vinculación con los centros de conocimiento es fundamental para el desarrollo tecnológico. Por ello, en el 2015, se firmó un protocolo de cooperación con la Universidad de Piura para iniciar una participación conjunta en actividades de carácter técnico-científico y de investigación. El potencial de MEP en estos campos se comprueba a través de las investigaciones desarrolladas en su laboratorio y en las áreas de suelos, caracterización física y mecánica de agregados y rocas, diseño y control de asfalto y control de calidad de concreto. Se destacan además la ejecución de ensayos especiales de mecánica de suelos como los ensayos triaxiales (UU, CU, CD), ensayos de consolidación y ensayos de corte directo, que brindan la información necesaria para el dimensionamiento y desarrollo de soluciones de ingeniería relacionadas con la estabilización de taludes y el cálculo de cimentaciones.

NUEVAS TECNOLOGÍAS EN TOPOGRAFÍA. Después del éxito que trajo consigo la implementación del sistema Guide Machine, que permite la automatización de equipos, se incrementó el uso de esa nueva tecnología, pues permite el aumento de la eficiencia, seguridad y sostenibilidad ambiental en los proyectos mineros y de construcción de carreteras.

Los ensayos del Laboratorio Central para clientes externos se incrementaron de un 6% en el 2013 a un 29% en el 2015.

Technical and Innovation Area-Central
Laboratory

In 2014 an Innovation Division was incorporated into the Quality and Engineering Area, which represented a renewed commitment to development research. It was an initiative that provided new commercial potential to the 15 accredited trials that have been certified since 2013 by Instituto Nacional de la Calidad (National Institute for Quality, formerly Indecopi). The success of this bid for excellence has been confirmed by 2015's results.

Among the main achievements accomplished by MEP:

MORE TESTS FOR EXTERNAL CLIENTS. The Central Laboratory tests different materials such as soils, aggregates, rocks, concrete, binders, and asphalt mixtures. The number of tasks performed for external clients increased from 6% in 2013 to 29% in 2015, which demonstrates that the laboratory's technical skills are highly valued.

RESEARCH AND DEVELOPMENT. The relationship with knowledge institutions is fundamental for technological development. Therefore, in 2015, MEP signed a cooperation agreement with the Universidad de Piura (Piura University) that fosters joint technical and scientific activities and research. MEP's potential in these fields is evident through its lab's research developments and its strength in the following areas: soil analysis, tests for determining the physical and mechanical properties of rocks and aggregates, design and control of asphalt, and quality control of concrete. Another highlight is that the lab's personnel conducts special soil mechanics tests, such as triaxial testing (UU, CU, CD), consolidation tests, and direct shear tests that provide the necessary information for the development of engineering solutions related to slope stability and foundation calculations.

NEW TECHNOLOGIES AND TOPOGRAPHY. After the successful implementation of the Guide Machine System for equipment automation, the use of this technology was expanded to provide more efficiency, safety, and environmental sustainability to road construction works and mining projects.

The number of tasks performed by the Central Laboratory for external clients increased from 6% in 2013 to 29% in 2015.

La ciencia aplicada a la innovación
Science for innovation



Laboratorio Central MEP.
Lima, Perú.
MEP Central Laboratory.
Lima, Peru.



Laboratorio Central MEP.
Lima, Perú
MEP Central Laboratory.
Lima, Peru.



Heavy Haul Road, mina Las Bambas.
Apurímac-Cusco, Perú.
Heavy Haul Road, Las Bambas mine.
Apurímac-Cusco, Peru.

2. Medio Ambiente y Servicios

2. Environment and Services



Heavy Haul Road, mina Las Bambas.
Apurímac-Cusco, Perú.
Heavy Haul Road, Las Bambas mine.
Apurímac-Cusco, Peru.

Energía

Energy

Tarucani Generating Company

Tarucani Generating Company

El Perú tiene un potencial hidroeléctrico de casi 70,000 MW, excluyendo las áreas restringidas y las centrales en operación, según el estudio Perú: *Subsector Eléctrico* (MINEM) del 2012. De acuerdo a los datos de proyecciones para el 2015, publicados en el boletín *Evolución de Indicadores del Sector Eléctrico* (Dirección General de Electricidad-DGE), en este momento se está aprovechando apenas cerca del 8.5% de este potencial. Durante el 2015, Mota-Engil Perú mantuvo su compromiso de aporte al sector energético, siguiendo siempre la línea de su política de producción de energías limpias y renovables, esta vez a través del proyecto Tarucani (Arequipa). Esta iniciativa aprovechará la infraestructura del proyecto de riego Majes Siguan. Como resultado, la producción de esta central hidroeléctrica podrá generar cerca de 100 MW. La central contribuirá además con la oferta energética de la región sur del país, promoviendo así la generación de energía limpia, sostenible y de bajo costo. Cabe recordar que en el 2015 se llevaron a cabo coordinaciones con las autoridades locales para concretar el compromiso de entrega 379 GWh/año a través del aprovechamiento de la infraestructura de riego existente en la zona.

Mota-Engil Perú mantuvo su compromiso de aportar al sector energético, siguiendo siempre la línea de su política de producción de energías limpias y renovables.

Infraestructura hidráulica en función de energías renovables

Peru's hydroelectric potential is almost at 70,000 MW, excluding restricted areas and operating power plants, according to the 2012 study Perú: *Subsector Eléctrico* (Peru: *Electric Subsector*, Ministry of Energy and Mines). In addition, available data for 2015 states that today only 8.5% of this potential is being used, as published in the bulletin *Evolución de Indicadores del Sector Eléctrico* (*The Evolution of Electric Sector Indicators*, General Electricity Direction). In 2015 Mota-Engil Peru remained committed to supporting the energy sector, as well as its policy toward clean and renewable energies. A reflection of these efforts is the Tarucani Project (Arequipa), which will take advantage of the Majes Siguan project. Thereby, this hydroelectric power plant will be able to generate almost 100 MW. Furthermore, Tarucani will strengthen the energy supply in Peru's south, thus fostering the generation of clean, sustainable, and low-cost energy. It is important to bear in mind that in 2015 MEP coordinated with local authorities to bring about the commitment of providing 379 GWh per year through the use of the area's already existing irrigation infrastructure.

Mota-Engil Peru remained committed to supporting the energy sector, as well as its policy toward clean and renewable energies.

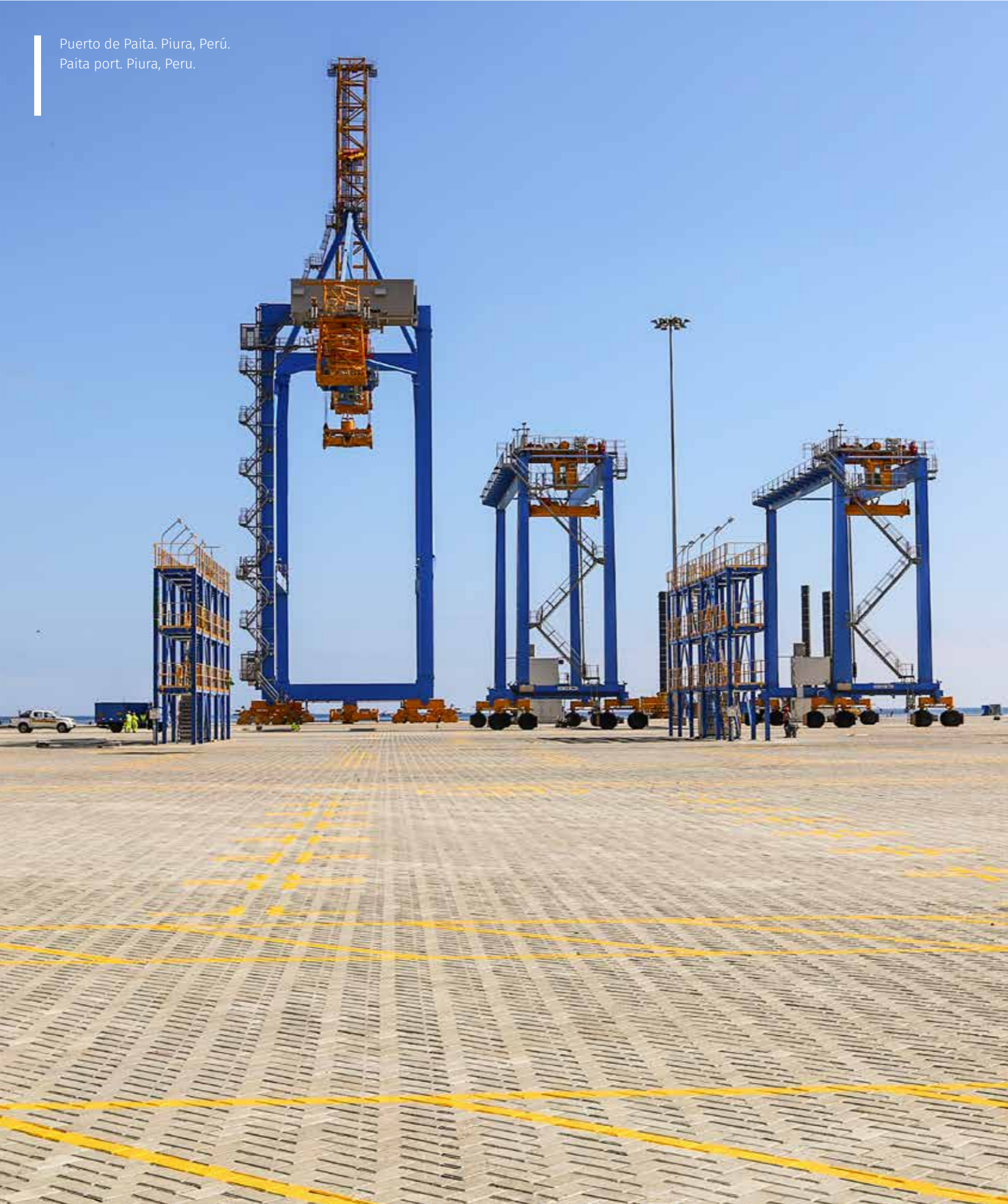
Hydraulic infrastructure invested in renewable energies



Central hidroeléctrica Tarucani. Arequipa, Perú.
Tarucani hydroelectric plant. Arequipa, Peru.



Central hidroeléctrica Tarucani. Arequipa, Perú.
Tarucani hydroelectric plant. Arequipa, Peru.



Puerto de Paita. Piura, Perú.
Paita port. Piura, Peru.

Puertos y logística

Ports and Logistics

Puerto de Paita

Paita Port

Con una participación en el 50% de Terminales Portuarios Euroandinos, MEP consolidó su presencia en la gestión de la concesión del puerto de Paita, el segundo más importante del país en la actualidad gracias a las inversiones realizadas para incrementar su flujo comercial. La modernización de esta infraestructura incluyó la construcción de un muelle de 300 metros de longitud, 35 de ancho y un patio de contenedores de 13 hectáreas de superficie conquistadas al mar. Durante el periodo 2009-2015 el volumen de toneladas de carga movilizadas creció hasta llegar a un promedio anual de 12%. Solo en el 2015, en comparación con el 2014, el volumen de toneladas movilizadas aumentó en un 30%, lo que representa más de 512 mil toneladas.

MEP owns a 50% share in Terminales Portuarios Euroandinos Paita and it thereby strengthened its presence in the management of the Paita port concession, which has today become Peru's second most important seaport due to significant investment that resulted in increased trade flow. The modernization of its infrastructure comprised the construction of a dock that is 300 m in length and 35 m in width, as well as a container storage area that occupies 13 hectares reclaimed from the sea. During the 2009-2015 period, the port's cargo volume in tons gradually increased until reaching an annual average of 12%. Only in 2015, in comparison to 2014, Paita's cargo volume rose 30%, which represents 512,000 tons.

2014	2015	%	TM
1,715,044	2,227,432	+ 30%	+ 512,388

Paita es un puerto estratégico para la política comercial del Perú, dado que permite su mayor integración con el mercado mundial y mejora su competitividad exportadora.

Paita is a strategic port for Peru's trade policy because it contributes to the country's export competitiveness and its increasing integration with the global market.

Tras las inversiones realizadas, Paita se consolidó como el segundo puerto más importante del Perú

Paita became Peru's second most important port after significant investment was made



Puerto de Paita. Piura, Perú.
Paita port. Piura, Peru.

Residuos

Waste

Mota-Engil Perú Ambiente

Mota-Engil Peru Ambiente

En el Perú el 70% de las 195 municipalidades provinciales no trata ni recicla los residuos que recoge, de acuerdo a datos publicados por el Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental (OEFA). Además, apenas el 5% cuenta con una planta de tratamiento certificada. Si se tiene en cuenta que el Perú genera cada año cerca de 5000 toneladas de residuos urbanos, 42% de los cuales provienen de la región Lima, se podrá apreciar el verdadero significado de estas cifras. Por otro lado, el Ministerio de Energía y Minas ha señalado que en el 2011 han sido declaradas cerca de 1700 toneladas de residuos industriales, lo que evidencia un elevado nivel de subregistro y, por lo tanto, de residuos no tratados. Contribuir con el cambio de esta situación motivó a MEP traer al Perú la experiencia global del Grupo Mota-Engil en gestión y tratamiento de residuos en Europa, América Latina y África. Es por ello que, en atención a las directrices corporativas, el 2015 fue creada la empresa Mota-Engil Perú Ambiente. El objetivo de esta empresa es brindar servicios especializados a entidades públicas y privadas, actuando en toda la cadena de gestión de residuos sólidos. Es decir, recolección, transporte, tratamiento, valorización y destino final.

MEP está importando al Perú la experiencia global que el Grupo Mota-Engil tiene en gestión y tratamiento de residuos urbanos e industriales

In Peru, 70% of its 195 district municipalities do not treat nor recycle waste, according to data published by the Agency for Environmental Assessment and Enforcement (Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental, OEFA). Furthermore, barely 5% possess a certified treatment plant. In order to grasp the true nature of these figures, it must be taken into account that Peru produces nearly 5000 tons of urban waste each year and 42% of these are generated by Lima Region. In addition, the Ministry of Energy and Mines has pointed out that in 2011 almost 1700 tons of industrial waste were declared, which demonstrates that there is a high level of underreporting and, consequently, of untreated waste. A need for change motivated MEP to introduce to Peru the Mota-Engil Group's global experience in waste management and treatment, as demonstrated in Europe, Latin America, and Africa. Therefore, in 2015 the Mota-Engil Peru Ambiente company was created in accordance with corporate directives. This company's objectives are to provide specialized services to public and private clients, and to operate the whole waste management cycle. That is, recollection, transport, treatment, valorization, and final disposal.

MEP is importing to Peru the Mota-Engil Group's global experience in industrial and urban waste management and treatment



Planta de tratamiento de residuos, SUMA. Lisboa, Portugal.
Waste treatment plant, SUMA. Lisbon, Portugal.



Colección de líquidos efluentes. Lisboa, Portugal.
Collecting liquid effluents. Lisbon, Portugal.

Principales Proyectos

Main Projects



PRESA DE RELAVES Y OBRAS COMPLEMENTARIAS, ETAPAS 1 Y 2: PROYECTO LAS BAMBAS

Ubicación: Apurímac
 Cliente: MMG Limited
 Periodo: marzo 2014-diciembre 2016

OBRAS COMPLEMENTARIAS DEL SISTEMA DE RELAVES: PROYECTO LAS BAMBAS

Ubicación: Apurímac
 Cliente: MMG Limited
 Periodo: julio-noviembre 2015



MEJORAMIENTO DEL HEAVY HAUL ROAD, TRUCK REST STOPS Y OBRAS COMPLEMENTARIAS: PROYECTO LAS BAMBAS

Ubicación: Apurímac
 Cliente: MMG Limited
 Periodo: julio 2015-abril 2016



MANTENIMIENTO RUTINARIO DE LA CARRETERA CONOCOCHA-YANACANCHA Y ACCESOS INTERNOS

Ubicación: Áncash
 Cliente: Compañía Minera Antamina
 Periodo: julio 2013-junio 2016

TAILINGS DAM AND ANCILLARY WORKS, STAGES 1 AND 2: LAS BAMBAS PROJECT

Location: Apurímac
 Client: MMG Limited
 Period: March 2014-December 2016

ANCILLARY WORKS FOR THE TAILINGS SYSTEM: LAS BAMBAS PROJECT

Location: Apurímac
 Client: MMG Limited
 Period: July-November 2015



ELEVACIÓN DE LA PRESA DE RELAVES FASE VI-A Y OBRAS COMPLEMENTARIAS

Ubicación: Áncash
 Cliente: Compañía Minera Antamina
 Periodo: setiembre 2015-agosto 2016

ELEVACIÓN DE LA FASE V DE LA PRESA DE RELAVES

Ubicación: Áncash
 Cliente: Compañía Minera Antamina
 Periodo: febrero-junio 2015

IMPERMEABILIZACIÓN DE BLANKET DEL ESTRIBO DERECHO DE LA PRESA DE RELAVES

Ubicación: Áncash
 Cliente: Compañía Minera Antamina
 Periodo: junio-julio 2015

TALUDES DEL ESTRIBO DERECHO DE LA PRESA DE RELAVES Y DERIVACIÓN DE AGUA

Ubicación: Áncash
 Cliente: Compañía Minera Antamina
 Periodo: setiembre-noviembre 2015



EDIFICIOS, MUROS DE CONTENCIÓN Y CIMENTACIONES DE PIPE RACK U34: PROYECTO DE MODERNIZACIÓN REFINERÍA DE TALARA

Ubicación: Piura
 Clientes: Petroperú / Técnicas Reunidas
 Periodo: setiembre 2015-noviembre 2016

TAILINGS DAM ELEVATION PHASE VI-A AND ANCILLARY WORKS

Location: Áncash
 Client: Antamina Mining Company
 Period: September 2015-August 2016

TAILINGS DAM ELEVATION PHASE V

Location: Áncash
 Client: Antamina Mining Company
 Period: February-June 2015

IMPERVIOUS BLANKET FOR THE RIGHT ABUTMENT OF THE TAILINGS DAM

Location: Áncash
 Client: Antamina Mining Company
 Period: June-July 2015

CONSTRUCTION OF SLOPES FOR THE RIGHT ABUTMENT AND WATER DIVERSION WORKS

Location: Áncash
 Client: Antamina Mining Company
 Period: September-November 2015



BUILDINGS, RETAINING WALLS, AND FOUNDATIONS OF U34 PIPE RACK: TALARA REFINERY MODERNIZATION PROJECT

Location: Piura
 Clients: Petroperu / Técnicas Reunidas
 Period: September 2015-November 2016



EPC PARA MUELLES MU1 & MU2: PROYECTO DE MODERNIZACIÓN REFINERÍA DE TALARA

Ubicación: Piura
 Clientes: Petroperú/ Técnicas Reunidas
 Periodo: enero 2015-marzo 2016

PILOTAJE DE LA ZONA DE PLANTA: PROYECTO DE MODERNIZACIÓN REFINERÍA DE TALARA

Ubicación: Piura
 Cliente: Petroperú/ Técnicas Reunidas
 Periodo: marzo 2015-mayo 2016



PAD DE LIXIVIACIÓN (FASE 6): MINA LAGUNAS NORTE

Ubicación: La Libertad
 Cliente: Minera Barrick
 Periodo: octubre 2014-enero 2016



PLATAFORMAS Y MUROS ANCLADOS: PROYECTO AMPLIACIÓN TOQUEPALA

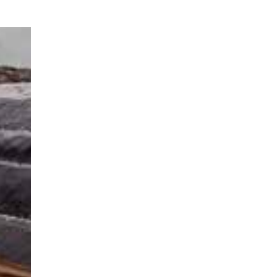
Ubicación: Tacna
 Cliente: Southern Perú Copper Corporation
 Periodo: julio 2015-febrero 2016

EPC OF MU1 & MU2 DOCKS: TALARA REFINERY MODERNIZATION PROJECT

Location: Piura
 Clients: Petroperu/ Tecnicas Reunidas
 Period: January 2015-March 2016

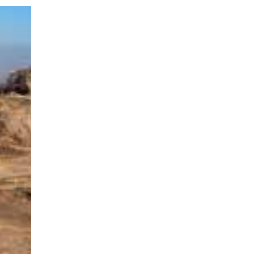
PILING WORK FOR PLANT SITE: TALARA REFINERY MODERNIZATION PROJECT

Location: Piura
 Client: Petroperu/ Tecnicas Reunidas
 Period: March 2015-May 2016



LEACH PAD (PHASE 6): LAGUNAS NORTE MINE

Location: La Libertad
 Client: Barrick Gold Corporation
 Period: October 2014-January 2016



PLATFORMS AND ANCHORED WALLS: TOQUEPALA EXPANSION PROJECT

Location: Tacna
 Client: Southern Peru Copper Corporation
 Period: July 2015-February 2016



AMPLIACIÓN DEL ASTILLERO DEL ARSENAL NAVAL: LA MARINA DE GUERRA DEL PERÚ

Ubicación: Callao
 Cliente: Servicios Industriales de la Marina (SIMA-Perú)
 Periodo: setiembre 2015-junio 2016

EXPANSION OF THE NAVAL ARSENAL'S SHIPYARD: THE PERUVIAN NAVY

Location: Callao
 Client: Shipyard Marine Industrial Services (SIMA-Peru)
 Period: September 2015-June 2016



AMPLIACIÓN DE LA ESTACIÓN DE TRANSFERENCIA LA JOYA

Ubicación: Arequipa
 Cliente: PeruRail
 Periodo: mayo 2014-mayo 2015

EXPANSION OF LA JOYA TRANSFER STATION

Location: Arequipa
 Client: PeruRail
 Period: May 2014-May 2015



EPC PARA HOSPITAL DE APOYO SAN MARTÍN DE PORRES DE MACUSANI

Ubicación: Puno
 Cliente: Gobierno Regional de Puno (Obras por Impuestos: Telefónica, BCP y Pacífico Seguros)
 Periodo: enero 2014-febrero 2017

EPC OF THE SAN MARTIN DE PORRES DE MACUSANI SUPPORT HOSPITAL

Location: Puno
 Client: Puno Regional Government (Projects for Taxes: Telefonica, BCP and Pacifico Seguros)
 Period: January 2014-February 2017

CONSTRUCCIÓN DEL HOTEL COURTYARD LIMA MIRAFLORES DE MARRIOTT

Ubicación: Lima
 Cliente: Inversiones La Rioja
 Periodo: marzo 2014-julio 2015

CONSTRUCTION OF MARRIOTT'S COURTYARD LIMA MIRAFLORES HOTEL

Location: Lima
 Client: Inversiones La Rioja
 Period: March 2014-July 2015



REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA HUANCVELICA-LIRCAY

Ubicación: Huancavelica
 Cliente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones / Proviás
 Periodo: enero 2015-diciembre 2016

HUANCVELICA-LIRCAY ROAD REHABILITATION AND IMPROVEMENT

Location: Huancavelica
 Client: Ministry of Transport and Communications / Proviás
 Period: January 2015-December 2016



REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DEL TRAMO VIAL LIMA-CANTA

Ubicación: Lima
 Cliente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones / Proviás
 Periodo: junio 2012-marzo 2016

LIMA-CANTA ROAD SECTION REHABILITATION AND IMPROVEMENT

Location: Lima
 Client: Ministry of Transport and Communications / Proviás
 Period: June 2012-March 2016

2000 km de conservaciones viales

2000 km of road maintenance works



SERVICIO DE CONSERVACIÓN CARRETERA: CUSCO-PISAC, URCOS-LA RAYA, URUBAMBA-CHINCHEROS-CACHIMAYO, YAUARI-SAN GENARO-SICUANI Y HUACARPAY-HUAMPUTO-PISAC-ALFAMAYO-QUILLABAMBA

Ubicación: Cusco
 Cliente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones / Proviás
 Periodo: julio 2010-noviembre 2016

ROAD MAINTENANCE SERVICES:

CUSCO-PISAC, URCOS-LA RAYA, URUBAMBA-CHINCHEROS-CACHIMAYO, YAUARI-SAN GENARO-SICUANI Y HUACARPAY-HUAMPUTO-PISAC-ALFAMAYO-QUILLABAMBA
 Location: Cusco
 Client: Ministry of Transport and Communications / Proviás
 Period: July 2010-November 2016

SERVICIO DE GESTIÓN Y CONSERVACIÓN VIAL POR NIVELES DE SERVICIOS: CARRETERA CONOCOCHA-HUARAZ-CARAZ-MOLINOPAMPA Y CHIQUÁN-AQUIA

Ubicación: Áncash
 Cliente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones / Proviás
 Periodo: marzo 2010-mayo 2016

ROAD MANAGEMENT AND MAINTENANCE BY SERVICE LEVELS: CONOCOCHA-HUARAZ-CARAZ-MOLINOPAMPA AND CHIQUAN-AQUIA

Location: Áncash
 Client: Ministry of Transport and Communications / Proviás
 Period: March 2010-May 2016

SERVICIO DE CONSERVACIÓN VIAL: CARRETERA PANAMERICANA SUR, TRAMOS ATICO-DV. QUILCA-LA REPARTICIÓN, DV. MATARANI-PT. MONTALVO Y DV. ILO-PT. CAMIARA

Ubicación: Moquegua-Arequipa
 Cliente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones / Proviás
 Periodo: diciembre 2010-diciembre 2015

ROAD MAINTENANCE SERVICES: PAN-AMERICAN HIGHWAY SOUTH, SECTIONS OF ATICO-DV. QUILCA-LA REPARTITION, DV. MATARANI-MONTALVO BRIDGE AND DV. ILO-CAMIARA BRIDGE

Location: Moquegua-Arequipa
 Client: Ministry of Transport and Communications / Proviás
 Period: December 2010-December 2015

SERVICIO DE GESTIÓN Y CONSERVACIÓN VIAL POR NIVELES DE SERVICIO: CORREDOR VIAL HUANCVELICA-LIRCAY-HUALLAPAMPA Y LA MEJORADA-ACOBAMBA-ALCOMACHAY

Ubicación: Huancavelica
 Cliente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones / Proviás
 Periodo: julio 2013-agosto 2018

ROAD CORRIDOR MANAGEMENT AND MAINTENANCE BY SERVICE LEVELS: HUANCVELICA-LIRCAY-HUALLAPAMPA AND LA MEJORADA-ACOBAMBA-ALCOMACHAY BRIDGE

Location: Huancavelica
 Client: Ministry of Transport and Communications / Proviás
 Period: July 2013-August 2018

SERVICIO DE CONSERVACIÓN CARRETERA: AYACUCHO-TAMBILLO-OCROS Y CHALCO-PAMPA CANGALLO-DV. CARAPO-HUANCA SANCOS-LLAUTA-PALPA

Ubicación: Ayacucho-Ica
 Cliente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones / Proviás
 Periodo: enero 2013-marzo 2018

ROAD MAINTENANCE SERVICES: AYACUCHO-TAMBILLO-OCROS AND CHALCO-PAMPA CANGALLO-DV. CARAPO-HUANCA SANCOS-LLAUTA-PALPA

Location: Ayacucho-Ica
 Client: Ministry of Transport and Communications / Proviás
 Period: January 2013-March 2018

SERVICIO DE GESTIÓN, MEJORAMIENTO Y CONSERVACIÓN VIAL POR NIVELES DE SERVICIO: CORREDOR VIAL DV. HUMAJALSO-DESAGUADERO Y TACNA-TARATA-CAPAZO-MAZOCRUZ

Ubicación: Moquegua-Tacna-Puno
 Cliente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones / Proviás
 Periodo: enero 2016-diciembre 2020

ROAD CORRIDOR MANAGEMENT, IMPROVEMENT, AND MAINTENANCE BY SERVICE LEVELS: ACOY-AYO-HUAMBO-CABANACONDE-CHIVAY-VIZCACHANE

Location: Arequipa
 Client: Ministry of Transport and Communications / Proviás
 Period: January 2016-December 2020

SERVICIO DE GESTIÓN, MEJORAMIENTO Y CONSERVACIÓN VIAL POR NIVELES DE SERVICIO: CORREDOR VIAL DV. HUMAJALSO-DESAGUADERO Y TACNA-TARATA-CAPAZO-MAZOCRUZ

Ubicación: Moquegua-Tacna-Puno
 Cliente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones / Proviás
 Periodo: enero 2016-diciembre 2020

ROAD CORRIDOR MANAGEMENT, IMPROVEMENT, AND MAINTENANCE BY SERVICE LEVELS: DV. HUMAJALSO-DESAGUADERO AND TACNA-TARATA-CAPAZO-MAZOCRUZ

Location: Moquegua-Tacna-Puno
 Client: Ministry of Transport and Communications / Proviás
 Period: January 2016-December 2020

Equipos y logística

Equipment and Logistics



Pad de lixiviación, mina Lagunas Norte. La Libertad, Perú.
Leach pad, Lagunas Norte mine. La Libertad, Peru.

Un equipo humano en busca de excelencia

A team in search for excellence

De acuerdo al plan de aumento de eficiencia de la empresa, el principal objetivo de esta área durante el 2015 fue el mismo que se estipuló hace dos años y que aún sigue vigente: conseguir equipos y una logística más productiva, con una propuesta económica más favorable para las obras de MEP. Para lograrlo se siguió una política asentada sobre las siguientes bases:

- Implementar un sistema de gestión y control remoto de equipos;
- Duplicar el número de horas de capacitación de los operadores, con respecto al 2014;
- Cambiar contratos de larga duración por equipos propios;
- Montar un taller central de mantenimiento con un área de 52,000 m²

Asimismo, en lo que a logística se refiere, las acciones buscaron optimizar los procesos y bajar el costo industrial de las obras:

- Se incorporaron procedimientos de compra basados en los del Grupo y adaptados a la realidad nacional;
- Se crearon indicadores para medir la *performance* de compras;
- Se estableció un objetivo de índice de costo de compras;
- Se establecieron contratos marco;
- Se definió un plazo máximo para la ejecución de órdenes de compra.

Los resultados:

- El costo de los equipos para las obras de MEP se redujo;
- El objetivo del índice de costo de compras fue superado;
- El plazo de ejecución de compras fue cumplido dentro de lo establecido.

El costo de equipos y la logística para las obras de MEP fueron optimizados

As stated in the plan for enhanced corporate efficiency, this area’s main objective for 2015 is the same one that was stipulated two years ago and that is still in force today: to strive for greater productivity, in terms of logistics and equipment, that leads to more favorable economic proposals for MEP’s projects. In order to achieve this, MEP maintained a policy based on the following:

- The implementation of a management system and of remote-controlled equipment;
- The achievement of doubling the number of training hours for operators, in comparison to 2014;
- The use of MEP’s own equipment instead of settling long-term contracts;
- The construction and use of a Central Workshop that occupies an area of 52,000 m²

Furthermore, in terms of logistics, several actions were taken to optimize processes and to lower the industrial cost of projects:

- The introduction of the Group’s purchasing procedures, but adjusted to Peru’s reality; The development of indicators for measuring purchasing performance;
- The establishment of a target for the purchasing cost index;
- The establishment of framework contracts;
- The establishment of a maximum time frame for executing purchasing orders.

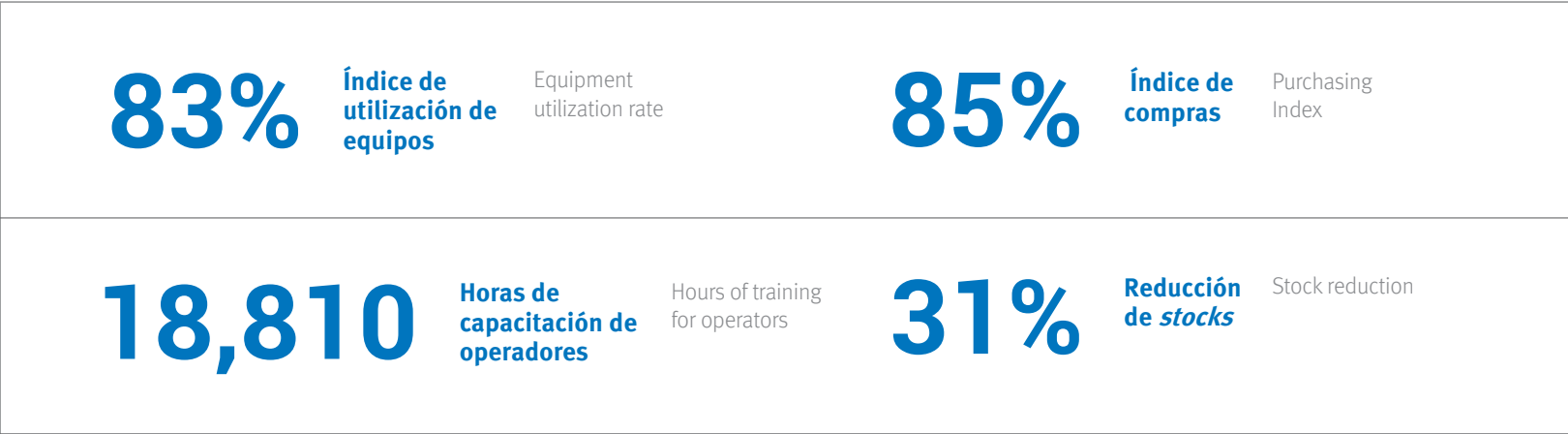
The results:

- Equipment cost for MEP’s projects decreased;
- The purchasing cost index surpassed MEP’s target;
- Purchasing orders were executed within the established time frame.

Equipment costs and MEP project logistics were optimized



Central hidroeléctrica Marañón.
Huánuco, Perú.
*Marañon hydroelectric plant.
Huanuco, Peru.*



Tecnologías de la información

El modelo de Construcción 4.0 definido por el *management* de Mota-Engil Perú se basa en un cambio en el sistema de información. Este nuevo paradigma tecnológico permite centralizar y compartir datos, evitar tareas rutinarias, elaborar cálculos en tiempo real y activar automatizaciones. Siguiendo estas pautas se concluyó el proceso de reimplementación de la tecnología SAP, la cual se utiliza en los sistemas de información para sistematizar e integrar procedimientos. Estos cambios beneficiaron a las diferentes áreas de MEP y a continuación se destacan algunos de estos beneficios:

GRUPO MOTA-ENGIL. Está conformado por 294 empresas ubicadas en 22 países de 3 continentes. Por este motivo, el sistema de información de MEP ha sido integrado con el del Grupo, lo que le permite dar y tener una radiografía del curso de la empresa, actualizada en tiempo real, garantizando de este modo el acceso a la información y la posibilidad de una mayor transparencia en los mercados.

TALENTOS DE MEP. La unificación del sistema de información con la del Grupo Mota-Engil significa que los talentos de MEP tendrán una integración más fácil con las diversas empresas y mercados en los que el Grupo opera. Asimismo, permitirá tener líneas de carrera integradas a la escala corporativa, con acceso a un mapa de reclutamiento global.

SINERGIAS EN UNA ESCALA MUNDIAL. El Grupo Mota-Engil tiene casi 70 años de experiencia en el desarrollo de procedimientos. Es por ello que la integración de su sistema de información con el de MEP permite aprovechar las tecnologías que ya están desarrolladas para concretar nuevos procedimientos. Asimismo, se rentabilizan las inversiones mediante nuevas funcionalidades, generando la posibilidad de un intercambio entre las que se llevan a cabo en el Perú y las desarrolladas centralmente o en otros mercados.

PLANEAMIENTO. Es una tarea de equipo en la que participan todas las áreas de la empresa. Al integrar el sistema de información, esa cooperación se torna más efectiva, alcanzando previsiones más fidedignas y una mayor capacidad de reacción en tiempo real frente a los cambios e imprevistos.

EFICACIA EN LAS OBRAS. Al ser una herramienta global e integrada, todas las áreas de la empresa se vieron beneficiadas. Es el caso del área de Producción, la cual demanda mucho soporte logístico para el alquiler de equipos y compra de materiales. Con la implementación del nuevo sistema, las compras ingresan al sistema de manera directa desde la obra, permitiendo reducir procedimientos y hacer más en menos tiempo.

MÁS CON MENOS. El nuevo sistema de información permite un cambio en los procedimientos, evita la duplicación de tareas y garantiza que los datos sean compartidos en tiempo real.

El nuevo sistema de información fomenta la eficiencia en las obras al realizar más labores con mayor rapidez y menos procedimientos.

Information Technologies

The Construction 4.0 model, as defined by Mota-Engil Peru's management, is based on a change in the information system. This technological paradigm shift allows data to be centralized and shared, avoids tedious tasks, makes calculations in real time, and triggers automations. In accordance with these guidelines, MEP concluded the reimplementation process of SAP technology, which is applied in information systems that systematize and integrate procedures. These changes benefitted MEP's areas, and the following are just a few of the many advantages:

MOTA-ENGIL GROUP. It owns holdings in 294 companies located in 22 countries found on three continents. For this reason, the information systems of MEP and the Group have been integrated. These are upgraded in real time, thus guaranteeing access to information and the possibility for greater market transparency.

MEP'S TALENTS. The unification of information systems with the Mota-Engil Group means that MEP talents will integrate more easily into the various companies and markets where the Group operates. Moreover, it links career paths to the corporate lattice and also provides access to a global recruitment map.

The new information system leads to greater project efficiency and work productivity by reducing time and procedures.

GLOBAL-SCALE SYNERGIES. The Mota-Engil Group's almost 70 years of experience in the development of procedures benefit MEP, especially because the integration of information systems allow it to accomplish new procedures based on developed technologies. Furthermore, investments are made more profitable through new functionalities, which also open the possibility for exchanges between those operations held in Peru and those developed centrally, or in other markets.

PLANNING. It involves all of the company's areas and is the result of teamwork. The integration of information systems led to enhanced and effective cooperation, allowed more accurate forecasts, and a greater response capacity—in real time—to changes and unexpected situations.

EFFECTIVE PROJECTS. All of the company's areas benefitted from this integrated technological resource. Such is the case of the Production area, which demands logistics support for equipment rental and the purchasing of materials. With the implementation of the new system, purchases are directly registered into the system from the project site and, therefore, procedures and times are reduced.

MORE WITH LESS. The new information system changes the way procedures are handled, prevents task duplication, and guarantees that data is shared in real time.

Llevamos más lejos
la experiencia

We lead the
experience further

Nuestra gente, nuestra esencia

Our People, Our Essence

4

Presa de relaves, mina
Antamina. Áncash, Perú.
Tailings dam, Antamina mine.
Ancash, Peru.

Gestión del talento

Talent Management

La prioridad de esta área es asegurar la adecuación de sus talentos a las tareas que les son requeridas, garantizando que se sientan profesionalmente realizados e identificados con los valores y objetivos de la empresa. Para alcanzar esta meta fueron desarrolladas diversas iniciativas, entre las cuales se destacan las siguientes:

MEP, BUENA EMPLEADORA. Este año la empresa consiguió obtener la acreditación de la Asociación de Buenos Empleadores, una adhesión que solo es posible si se es una entidad muy rigurosa con la formalidad, que busque ir más allá de sus obligaciones legales y realice una evaluación de desempeño de modo permanente. Asimismo, que fomente la generación de capacitaciones y planes de carrera que promuevan el bienestar de sus colaboradores.

ALINEAMIENTO AL GRUPO MOTA-ENGIL. Gracias a la presencia del Grupo en 22 países de tres continentes, MEP tiene como uno de sus atractivos la oportunidad de ofrecer a sus talentos una carrera internacional. Para tornar esa opción más viable, se ha implementado una plataforma de evaluación de desempeño alineada al modelo corporativo.

CAPACITACIÓN Y DESARROLLO. El tiempo promedio de formación por cada colaborador fue de 92 horas. Considerando el gran *know-how* que el Grupo Mota-Engil tiene en el mundo, así como la ubicación —geográficamente dispersa— de las obras en el Perú, se decidió invertir en una plataforma virtual de capacitación que permitiera desarrollar el entrenamiento *online*. Durante el año se aplicó un plan de transformación del sistema de información, el mismo que tuvo un impacto transversal en toda la empresa. Este cambio llevó también a la concretización de un plan de capacitación que involucró a todos los niveles de la organización. Por último, cabe mencionar que además se desarrolló el área de la docencia interna, descubriéndose en ella una herramienta crucial en la transferencia de conocimientos y del *expertise* del Grupo.

NUEVOS TALENTOS. Se dio inicio al seguimiento de los *ex-trainees* a través de una evaluación de potencial, con el fin de encontrar sus fortalezas, brechas de desarrollo y capacidad de crecimiento, todo esto con el objetivo de darles a estos jóvenes la oportunidad de contar con una línea de carrera dentro de la empresa.

Movilizamos talento por el mundo

This area’s priority is to guarantee that MEP’s talents are oriented and engaged in their assigned tasks, thus assuring their sense of professional accomplishment and their identification with the company’s goals and values. Several initiatives were developed in order to achieve this aim, among which the following stand out:

MEP, A GOOD EMPLOYER. In 2015 the company received an accreditation from Asociación de los Buenos Empleadores (Good Employers Association), an acknowledgement that is only given to highly reliable organizations that go beyond their legal obligations. Recognized institutions, such as MEP, constantly evaluate their employees, provide trainings, and encourage career plans that foster workplace wellbeing.

ALIGNING WITH THE MOTA-ENGIL GROUP. Due to the Group’s presence in 22 countries found in three different continents, MEP provides its talents the attractive opportunity of an international career. This possibility’s more feasible through a performance evaluation platform implemented in alignment with the corporate model.

TRAINING AND DEVELOPMENT. Each employee received an average of 92 hours of training. Taking into account that the Mota-Engil Group amasses great know-how at a global scale and that its projects in Peru are found in geographically dispersed areas, MEP decided to invest in the development of an online training platform for its employees. During this year, an information system transformation plan was applied and it transversely affected the company. This change also made possible a training plan that involved all levels of the company. Finally, it should also be pointed out that MEP created an area for in-house learning as a fundamental tool for transferring the Group’s knowledge and expertise.

NEW TALENTS. In 2015 former trainees started receiving follow-ups through individual potential assessments in order to identify their strengths, development gaps, and growth abilities, thus providing a career path within the company for these young professionals.

We mobilize talent throughout the world



Proyecto Ampliación Toquepala. Tacna, Perú.
Toquepala Expansion Project. Tacna, Peru.



Central hidroeléctrica
Marañón. Huanuco, Perú.
Marañón hydroelectric plant.
Huanuco, Peru.

Indicadores de la gestión del talento

Talent Management Indicators

92

horas de capacitación
en promedio por
persona

training hours on average
per person

5000

talentos ubicados en todos los proyectos, quienes
gestionan y mantienen el nivel de servicio en
nuestras obras con mayor eficiencia

talents were involved in all projects, managing and maintaining more
efficient service levels on our projects

Seguridad y salud ocupacional

Occupational Health and Safety

La seguridad es un pilar del modelo de gestión de Mota-Engil Perú: compromete a sus trabajadores y crea una cultura propia de prevención.

En esta línea, la empresa desarrolló iniciativas y alcanzó metas, entre las que se destacan las siguientes:

PREVENCIÓN. En el 2015 se lanzó el proyecto Mota-Reporta, una iniciativa que incentiva a los colaboradores de cada obra a identificar “cuasi accidentes”, es decir, situaciones que no llegaron a resultar en una ocurrencia, pero que podrían haber tenido esa consecuencia. Esto permite establecer un plan en el que la mejora continua se desarrolla identificando causales y previniendo las situaciones de riesgo sin que estas lleguen a acontecer.

MEJORA EN TODOS LOS INDICADORES. Entre los resultados más importantes, se destacan las más de 11.2 millones de horas-hombre trabajadas, con un índice de frecuencia de accidentes de 0.18, lo que significa una reducción del 60% en relación con el 2014. Siguiendo la misma tendencia, el índice de severidad disminuyó en un 75% desde el año anterior, alcanzando un resultado final de 2.87.

COMPROMISO DEL COMITÉ DE SEGURIDAD. Es importante destacar la labor del Comité de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente, el cual —con el soporte y respaldo del Comité Ejecutivo— realiza inspecciones y recomendaciones en todos los aspectos relevantes de los proyectos.

RESULTADOS DE LAS AUDITORÍAS. El compromiso de los colaboradores con la seguridad y salud ocupacional se ha visto reconocido durante los procesos de auditoría de los principales clientes de MEP. En la Auditoría de Seguridad realizada por SGS para Antamina, MEP obtuvo un **100% de conformidad**, logro que motiva a seguir por el camino del fortalecimiento de la cultura preventiva.

COMUNICACIÓN. Este ha sido un aspecto crucial que se ha reforzado con la implementación de Alertas de Seguridad, las cuales difunden y compar-ten en todos los proyectos las lecciones aprendidas con las ocurrencias a fin de fomentar la prevención.

Las auditorías de los clientes de MEP validan nuestros elevados estándares de seguridad.

Contamos con los más altos valores de seguridad y salud en nuestro trabajo

Security is one of the pillars of Mota-Engil Peru’s management model: it involves its workers and creates an inherent culture of prevention.

The company developed initiatives and accomplished several goals along this line, among which the following are the most prominent:

PREVENTION. The Mota-Reporta project was launched in 2015 in order to encourage employees from each worksite to identify near-accidents, or situations that did not result in such events, but could have led to those consequences. This stimulates MEP’s continuous improvement through the development of plans that point out the causes and prevent risk situations even if these did not occur.

IMPROVEMENT IN ALL INDICATORS. Among the most important results, MEP achieved 11.2 million man-hours of work and an Injury Frequency Index of 0.18, which represented a 60% decrease from 2014. Following that trend, the Severity Index of 2.87 was 75% lower than the previous year.

A COMMITMENT WITH THE SECURITY COMMITTEE. It’s important to highlight the work undertaken by the Safety, Occupational Health, and Environmental Committee, which carries out inspections and provides recommendations on relevant aspects for all projects. These assignments receive the Executive Committee’s support.

AUDIT RESULTS. Audit processes of MEP’s main clients have demonstrated the commitment to safety and occupational health of the company’s employees. In a Security Audit of Antamina carried out by SGS, MEP obtained a **100% compliance rate**, an achievement that encourages the further strengthening of a culture of prevention.

COMMUNICATION. This fundamental aspect has been reinforced by implementing Safety Alerts, which provide and share information on lessons learned from accidents among all projects in order to promote prevention.

Audits carried out by MEP’s clients validate our high security standards.

We uphold the highest safety and health standards in our work



11.2

millones de horas-hombre trabajadas

million man-hours of work

0.18

índice de frecuencia de accidentes

Injury Frequency Index

60%

menos accidentes que en 2014

fewer accidents than in 2014

75%

de disminución en el índice de severidad

decrease in the Severity Index



I.E. Virgen de las Mercedes en
Huancabamba, Piura, Perú.
*Virgen de las Mercedes School in
Huancabamba, Piura, Peru.*

Responsabilidad Social y Relaciones Comunitarias

Social Responsibility and Community Relations

Modelo de gestión participativo y con rostro humano

A Participative Management Model with a Human Face

Mota-Engil Perú se mantiene firme en su compromiso de proseguir y reforzar su estrategia de responsabilidad social mediante una gestión ética, social y ambientalmente responsable.

Por la naturaleza de su labor y la realidad del país, MEP opera en contextos de multiculturalidad y megadiversidad ambiental, los cuales desafían las actitudes, habilidades y capacidades del personal de la empresa, y representan a su vez oportunidades para nuevos aprendizajes y responsabilidades que enriquezcan su relación con las poblaciones locales.

COORDINACIÓN DE RELACIONES COMUNITARIAS. MEP comprende que la relación con una comunidad es ante todo una interrelación humana en la que las particularidades y cosmovisiones deben ser respetadas. Para consolidar el esfuerzo de Responsabilidad Social que la empresa siempre ha desarrollado, en el 2015 se creó la Coordinación de Relaciones Comunitarias con el objetivo de desarrollar una estrategia más clara y sólida, orientada a mantener la buena relación entre la empresa y las comunidades del área de influencia de sus operaciones. Todo esto a través de la prevención y resolución asertiva de conflictos sociales y la promoción del desarrollo local.

TRABAJANDO CON LAS COMUNIDADES. En todas las obras se continuó promoviendo la contratación de personal y proveedores locales, beneficiando a las poblaciones cercanas a sus diversas áreas de operación. Se generaron más de 1830 puestos de trabajo cubiertos por personal de la zona y se contrataron los servicios de 252 proveedores locales. Se capacitó a 50 trabajadores de las empresas locales.

Mota-Engil Peru holds a firm commitment in pursuing and reinforcing its social responsibility strategy through ethical management with a socially and environmentally responsible stance.

Due to the nature of its work and the country's reality, MEP operates in multicultural and megadiverse environmental contexts that defy the attitudes, abilities, and skills of the company's employees. At the same time, these represent new learning opportunities and responsibilities that enrich the relationship with local populations.

COMMUNITY RELATIONS COORDINATION OFFICE. MEP understands that the relationship with a community is —above all— a human interrelation in which world visions and singularities should be respected. In order to strengthen the Social Responsibility efforts the company has always carried out, in 2015 the Community Relations Coordination Office was created to develop a more solid and clear strategy directed at maintaining the good relations between the company and communities within the influence areas of MEP operations. All of this is possible through preventive actions, assertive social conflict resolution, and incentives for local development.

WORKING WITH COMMUNITIES. In all projects MEP continued hiring local suppliers and personnel, thus benefitting populations near its operations. More than 1830 job positions were filled by locals and the company as well hired the services of 252 local suppliers. Fifty workers from local businesses were trained.

Asimismo, se capacitó a 1231 pobladores del área de influencia de las obras en diversos temas, entre ellos: producción agropecuaria, creación de microempresas, cuidado del medio ambiente, prácticas de prevención ante la ocurrencia del fenómeno El Niño y prácticas saludables.

BRINDANDO ACCESO A LA SALUD. MEP contribuyó con la atención de más de 600 mujeres gestantes, madres y niños de las localidades cercanas a las obras.

EDUCACIÓN PARA TODOS. A través de donaciones directas, se apoyaron actividades organizadas por centros educativos. En Huánuco, en la provincia de Huamalíes, se construyeron dos plataformas deportivas. Por otro lado, en Huancavelica, se apoyó con maquinaria pesada en los trabajos de nivelación de la plaza de armas de la localidad de Pachaclla.

EN VARIOS FRENTES. Desde la Sede Central y a través del Programa de Donaciones de Mota-Engil Perú, en el 2015 se aportó a las campañas de salud y fiesta navideña que organizaron el Comité de Damas de la Municipalidad Distrital de Ate a favor de las poblaciones en situación de pobreza y pobreza extrema del distrito. Asimismo, se colaboró con el Programa de Segregación de Residuos Sólidos en la Fuente con Inclusión Social de Ate, donde en la actualidad trabajan 45 jóvenes con habilidades diferentes. También se contribuyó con las festividades navideñas del centro poblado San Pedro de Querque, en la provincia de Caylloma en Arequipa, beneficiando a más de 40 niños de la localidad. Por último, se apoyó con maquinaria pesada las labores de limpieza y remediación de las zonas afectadas por los huaicos de Chosica y Santa Eulalia, región Lima.

En cada actitud, un futuro compartido.

VOLUNTARIADO. El Programa de Voluntariado organizado con la Fundación Manuel António da Mota brindó apoyo a las familias damnificadas por la caída de huaicos en Chosica y Santa Eulalia mediante la entrega de víveres de primera necesidad. Además, los voluntarios de la empresa participaron de la campaña Abriguemos a Nuestros Hermanos de Tantamaco, comunidad de las alturas de Puno que recibió más de 150 frazadas y ropa de abrigo para sus pobladores. Con la participación de los voluntarios, en Navidad se realizó la campaña Construyamos Sonrisas, la cual benefició a más de 190 niños mediante la mejora de las instalaciones sanitarias, cocina y comedor de dos centros del Inabif ubicados en la Ciudadela Pachacútec, distrito de Ventanilla, donde también se ubica el Taller Central de la empresa. Los voluntarios participaron del *show* navideño, chocolatada y entrega de regalos, concluyendo así un año de intercambios y relaciones comunitarias positivas.

Moreover, 1231 people from MEP's influence areas were trained in several subjects and tasks: farming and livestock production, the creation of small businesses, environmental care, preventive actions to reduce the impact of El Niño phenomenon, and healthy living practices.

PROVIDING ACCESS TO HEALTH. MEP aided 600 pregnant women, mothers and children from the areas near its projects.

EDUCATION FOR ALL. The company supported through direct donations several activities organized by schools. In Huanuco, Huamalies Province, two sporting platforms were constructed. Whereas in Huancavelica, MEP provided the heavy machinery to level Pachaclla's main square.

ON SEVERAL FRONTS. Thanks to the Head Office's support and through Mota-Engil Peru's Donation Program, in 2015 the company contributed to several health campaigns, as well as to the Christmas celebration organized by the Women's Committee of the Ate District Municipality, which aids people living in poverty and extreme poverty within this district's circumscription. Furthermore, MEP supported Ate's Solid Waste Segregation at Source and Social Inclusive Program that provides employment to 45 youths with disabilities. The company also contributed to the Christmas celebration for more than 40 children in San Pedro de Querque, Caylloma Province, Arequipa. Finally, MEP provided the heavy machinery that helped clearing out the areas affected by landslides in Chosica and Santa Eulalia, Lima Region.

In each attitude, a shared future.

VOLUNTEERING. The Manuel António da Mota Foundation's Volunteer Program helped those families affected by landslides in Chosica and Santa Eulalia through the provision of vital supplies. In addition, the company's volunteers participated in Abriguemos a Nuestros Hermanos de Tantamaco (Let's Keep Our Brothers in Tantamaco Warm), a campaign that provided more than 150 blankets and winter clothing for the people of this highland community in Puno. With the volunteers' participation, MEP carried out Construyamos Sonrisas (Let's Build Smiles), a campaign that benefitted more than 190 children through the improvement of the sanitary facilities, kitchen, and dining hall in two Inabif community centers in Ciudadela Pachacútec, Ventanilla District, where MEP's Central Workshop is also located. Volunteers participated in the Christmas show, served hot chocolate and handed out gifts. This is how a year of positive exchanges and community relations ended.



Huancabamba.
Piura, Perú.



I.E. Ayar Auca en
Huancabamba. Piura, Perú.
*Ayar Auca School in
Huancabamba. Piura, Peru.*



I.E. Teniente Miguel Cortés del Castillo
en Castilla. Piura, Perú.
*Teniente Miguel Cortes del Castillo
School in Castilla. Piura, Peru.*

Fundación Manuel António da Mota

Manuel António da Mota Foundation

Apostamos por la educación, por un Perú mejor

Our commitment to education, for a better Peru

En octubre del 2015 la Fundación Manuel António da Mota cumplió un año de creación en el Perú. Durante este tiempo ha reafirmado su compromiso con la educación y con aquellos jóvenes peruanos que son potenciales agentes de cambio de sus familias, sus localidades y del país.

October 2015 marked the first year since the creation of the Manuel António da Mota Foundation in Peru. Throughout this time the Foundation has reaffirmed its commitment to education and to those young Peruvians who are potential change agents for their families, their localities, and their country.

Premio Fundación Manuel António da Mota

*Manuel António da Mota
Foundation Prize*

Se instituyó en la región Piura la primera edición de este premio, el cual busca promover la creatividad, la innovación y las buenas prácticas educativas en las escuelas y sus docentes. En la categoría Escuela, el proyecto ganador fue el de la I.E. 14998 Ayar Auca, de la provincia de Piura, distrito de Tambo Grande, con su proyecto de innovación educativa, “El uso de la robótica y las laptop XO para el desarrollo de capacidades en el área de Comunicación”. La institución educativa ganadora recibió US\$ 25,000 y el soporte para la implementación de su proyecto. Cabe resaltar que el proyecto ganador beneficiará, en principio, a 83 niños piuranos de esta escuela rural. El Premio Fundación Manuel António da Mota reconoció también el desempeño de una profesora de la región por su contribución con la formación de los escolares. La docente ganadora fue Alicia Escobar, quien participará de una pasantía en una prestigiosa universidad de Portugal durante el 2016. La Fundación llegó hasta las zonas más alejadas de la región Piura. El objetivo fue capacitar durante el proceso de convocatoria a profesores y funcionarios de más de 90 escuelas rurales de las provincias de Morropón, Ayabaca y Huancabamba. La capacitación tuvo como eje la formulación de proyectos educativos que les permitirá postular al premio.

This prize's first edition was launched in Piura Region to infuse creativity, innovation, and best educational practices in schools and teachers. In the Schools category, I.E. 14998 Ayar Auca from Tambo Grande District, Piura Province, developed an award-winning project based on educational innovation: “The use of robotics and XO laptops for the development of skills in the communication field.” This institution received US\$ 25,000 and additional support for the project's implementation. It should be pointed out that this project, in principle, will benefit 83 Piura children who attend this rural school. The Manuel António da Mota Prize also awarded a teacher from the region whose performance fostered the schoolchildren's development. The winner was Alicia Escobar, who will participate in an internship at a prestigious Portuguese university in 2016. The Foundation reached the farthest corners of Piura Region in order to train teachers and administration staff during the call for projects in more than 90 rural schools in the provinces of Morropón, Ayabaca, and Huancabamba. The training's core objective was to provide them proposal writing resources for the prize.

Programa de becas de estudio

Academic Scholarship Program

Se continuó con el programa de becas dirigido a los hijos de los colaboradores de Mota-Engil Perú. El objetivo es contribuir al desarrollo de las familias de la empresa, brindándoles a sus hijos la oportunidad de acceder a mejores condiciones de estudio.

The scholarship program for the daughters and sons of Mota-Engil Peru's employees was continued in 2015. It aims to promote advancement opportunities for the employees' families by providing them better academic options.



I.E. Primaria 14070 en La Unión.
Piura, Perú.
14070 Elementary School in La
Unión. Piura, Peru.

La Fundación contribuye al desarrollo social de las comunidades nacionales e internacionales en las que ejerce su actividad

The Foundation contributes to the social development of all national and foreign communities where it operates



Concurso Internacional de Piano
Federico Chopin. Lima, Perú.
Frederic Chopin International Piano
Competition. Lima, Peru.

Auspicio del III Concurso Internacional de Piano Federico Chopin

Sponsor of the III International Frederic Chopin Piano Competition

El Conservatorio Nacional de Música organiza cada dos años el Concurso Internacional de Piano Federico Chopin. Al igual que en el 2013, la Fundación Manuel António da Mota y Mota-Engil Perú auspiciaron la tercera edición del concurso, contribuyendo así a la preservación, acrecentamiento y difusión del patrimonio musical nacional y universal. El auspicio se hizo efectivo a través del primer y tercer puesto del concurso.

The National Music Conservatory organizes every two years the International Frederic Chopin Piano Competition. As in 2013, the Manuel António da Mota Foundation and Mota-Engil Peru sponsored the competition's third edition, thus contributing to the preservation, growth, and promotion of national and world musical heritage. The sponsorship was destined for the awards given to first and third place winners of the competition.

La labor social de la Fundación ha sido resaltada por el Ministro de la Educación, Jaime Saavedra, quien entregó un reconocimiento por el aporte al área educativa.

The Foundation's social work has been recognized by the Minister of Education, Jaime Saavedra, who awarded it a distinction for its support to education.

Medio Ambiente

Environment

La minera Barrick considera a MEP el “socio estratégico más seguro, ambiental y socialmente responsable”.

110

Siguiendo aquella que siempre ha sido su línea de trabajo, MEP buscó proteger y mejorar el medio ambiente, en base a un trabajo de sostenibilidad, recurriendo para ello a técnicas innovadoras, con el soporte de un equipo consolidado y calificado.

SENSIBILIZACIÓN. Uno de los pilares fundamentales del trabajo ambiental que se viene desarrollando es la educación. Por ello se fomentó la capacitación de los colaboradores, así como la de los contratistas y subcontratistas. Se buscó de esta manera crear conciencia ecológica en los siguientes temas: Sistema de Gestión Ambiental, las 3 R (Reducir, Reutilizar y Reciclar), manejo de materiales peligrosos, tratamiento de aguas residuales, residuos de aparatos electrónicos e inclusión de la gestión ambiental dentro del alcance del Comité Central MEP.

PROPUESTAS ECOLÓGICAS. Promoviendo la reutilización y el reciclaje, en la Sede Central se creó el Ecopunto, un espacio donde se pueden segregar diversos tipos de residuos, según la clasificación de la Norma Técnica Peruana. Estos residuos van a la Planta de Segregación de la Municipalidad de Ate, como parte del Programa de Segregación de Residuos en Fuente. Asimismo, en las obras se desarrollaron diversas campañas ambientales, entre ellas: campaña de reducción de residuos en mina, “No a la quema de residuos”, concurso de frases ambientales, “Mi frente de trabajo limpio y ordenado” y árbol de Navidad reciclado.

RECONOCIMIENTO. MEP fue una de las tres compañías —seleccionadas entre 33 empresas contratistas— que recibió el premio “Socio Estratégico Más Seguro, Ambiental y Socialmente Responsable”, otorgado por minera Barrick.

Barrick mining company considers that MEP is the “Safest, most Environmental and Socially Responsible Strategic Partner.”

In accordance with its guidelines, MEP strived to improve and protect the environment through sustainable actions and innovative techniques that were implemented by its qualified and experienced staff.

SENSITIZING CAMPAIGNS. Education is one of the main pillars of MEP’s ongoing environmental work. Therefore employees, as well as contract and subcontract workers, were trained. As a result, environmental awareness was developed in the following areas: Environmental Management System, the 3 Rs (Reduce, Reuse, Recycle), the handling of hazardous material, residual water treatment, disposal of electronic devices, and the incorporation of environmental management within MEP’s Central Committee.

GREEN INITIATIVES. In order to promote recycling and reusing at the Head Office, Ecopunto was created, a spot where waste is segregated according to the Peruvian Technical Norm. These disposed items are sent to the Municipality of Ate’s Segregation Plant, as part of the Waste Segregation at Source Program. Furthermore, several environmental campaigns were carried out at MEP’s worksites, such as: the campaign for waste reduction in mining areas, “No a la quema de residuos” (“Let’s Say No to Waste Burning”), contest of environmental expressions, “Mi frente de trabajo limpio y ordenado” (My Neat and Tidy Workspace), and a Christmas tree composed of recycled objects.

RECOGNITION. MEP was one of the three companies —among 33— that received the prize, “Safest, most Environmental and Socially Responsible Strategic Partner” from Barrick Gold Corporation.



Río Marañón.
Huánuco, Perú.
Marañon River.
Huanuco, Peru.

Sistema Integrado de Gestión (SIG)

Integrated Management System (IMS)

Uno de los componentes más importantes del modelo de Construcción 4.0 es la integración de los procesos transversales de toda la empresa: calidad, ambiente y seguridad, los cuales ya se trabajan bajo esta perspectiva, promoviendo un análisis conjunto y de mejora continua.

Este trabajo de integración comenzó el 2013 y finalizó el 2015, por lo que hoy se pueden destacar los siguientes resultados.

COMUNICACIÓN CORPORATIVA. A través del portal de información interna ON.ME se puso a disposición de todos los colaboradores la documentación del SIG. Así se permitió el acceso a información en tiempo real, se acortaron distancias entre las obras y la Sede Central y, en consecuencia, se generó mayor eficacia en el área de Producción.

RECERTIFICACIONES. MEP vio reconocida su cultura de mejora continua, luego de haber sido recertificada por Bureau Veritas en: ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001. Además, obtuvo un certificado que detalla el alcance de los rubros, obras y servicios en los que es especialista.

APOYO A INSTITUCIONES. MEP tuvo una participación activa en diversos comités de calidad y seguridad en la Cámara Peruana de la Construcción (Capeco) y el Instituto Nacional de Calidad (Inacal). Por este motivo, puede afirmar que tiene el compromiso de aportar con su experiencia a que la cultura de calidad, ambiente y seguridad se difunda y llegue a todos. MEP es una empresa cada vez más integrada y enfocada en la innovación.

Calidad, Ambiente y Seguridad: MEP aporta su experiencia a diferentes instituciones.

Conectando ideas e integrando esfuerzos

One of the most important components of the Construction 4.0 model is the integration of the company's transversal processes: quality, environment, and safety, which are already implemented under this perspective that leads to joint analysis and continual improvement.

This integration task, which started in 2013 and ended in 2015, produced the following main results:

CORPORATE COMMUNICATION. Through the internal information portal ON.ME all employees may access IMS documentation in real time. Moreover, this has shortened distances between worksites and the Head Office and, consequently, increased the Production area's effectiveness.

RECERTIFICATIONS. MEP's culture of continual improvement was credited after being recertified by Bureau Veritas in: ISO 9001, ISO 14001, and OHSAS 18001. In addition, Mota-Engil Peru received a certificate that details the scope of the areas, projects, and services in which it is expert.

SUPPORT TO INSTITUTIONS. MEP had an active participation in several quality and safety committees of the Peruvian Construction Chamber (Capeco) and the Instituto Nacional de la Calidad (Inacal). For this reason, it may be stated that the company is willing to contribute experience and foster a culture of quality, environment, and safety that reaches all. MEP is a company that is increasingly integrated and focused on innovation.

Quality, environment, and safety: MEP uses its experience to support institutions.

Connecting ideas and combining efforts



Proyecto Ampliación Toquepala. Tacna, Perú.
Toquepala Expansion Project, Tacna, Peru.



Proyecto Ampliación
Toquepala, Tacna, Perú.
*Toquepala Expansion
Project, Tacna, Peru.*

